



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Numero 19 Data 18/04/2019

OGGETTO: DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N.1 DEL 18/1/2018. MODIFICAZIONI DELLA PARTE RELATIVA ALL'APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONTRATTO.

L'anno duemiladiciannove nel giorno 18 del mese di aprile alle ore 17,00 presso la Sala Riunioni dell'ASP Ambito 9 si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda di Servizi alla Persona "ASP Ambito 9", giusta convocazione prot. n. 20735 del 11.04.2019

Sono presenti:

NOMINATIVO	CARICA	PRESENZA
Mosconi Sergio	Presidente	SI
Martina Coppari	Vicepresidente	SI
Tonino Cingolani	Membro	SI
Silvia Lorenzini	Membro	SI
Irene Bini	Membro	NO

E' presente il Revisore Unico, Rag. Marina Pittori.

Accertato che il numero dei presenti è legale per la validità della seduta, il Presidente Sergio Mosconi assume la presidenza.

Durante la trattazione del presente argomento il Direttore dott. Franco Pesaresi, ai sensi dell'art. 7 comma 8 del Regolamento di funzionamento del C.d.A. (approvato con deliberazione n. 25 del 10.7.2012), esce dall'aula.

Assume le funzioni di segreteria la dott.ssa Serena Sbarbati, dipendente ASP, verbalizzante.

Il Consiglio di Amministrazione prende in esame l'oggetto sopraindicato.

OGGETTO: DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N.1 DEL 18/1/2018. MODIFICAZIONI DELLA PARTE RELATIVA ALL'APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONTRATTO.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTI

- Il Dlgs 207/2001 avente ad oggetto: “Riordino del sistema delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza, a norma dell’articolo 10 della legge 8 novembre 2000, n. 328”;
- la Legge Regionale 26 febbraio 2008, n. 5 recante ad oggetto: *Riordino delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza (IPAB) e disciplina delle Aziende pubbliche di servizi alla persona*;
- il Regolamento Regionale 27 gennaio 2009, n. 2 recante ad oggetto: “Attuazione della legge regionale 5/2008 in materia di riordino delle Istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza (IPAB) e disciplina delle Aziende pubbliche di servizi alla persona”;
- la Convenzione Rep. n. 1655 del 2 dicembre 2009 con la quale è stata costituita l’Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona denominata “ASP Ambito 9” ai sensi dell’art. 10 della citata L.R. 5/2008;
- la D.G.R.M. n. 8 dell’ 11 gennaio 2010 con la quale la Regione Marche ha approvato lo Statuto dell’ASP “Ambito 9”;

RICHIAMATA

- la deliberazione del cda n. 2 del 8 febbraio 2018 con la quale è stato designato nell’incarico di Direttore dell’Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona ASP Ambito 9 per la durata di un triennio il dott. Franco Pesaresi, a decorrere dal 20/2/2018;

Visto l’art.23 del D. Lgs. n.75/2017 che testualmente recita: “*Nelle more di quanto previsto dal comma 1, al fine di assicurare la semplificazione amministrativa, la valorizzazione del merito, la qualità dei servizi e garantire adeguati livelli di efficienza ed economicità dell’azione amministrativa, assicurando al contempo l’invarianza della spesa, a decorrere dal 1° gennaio 2017, l’ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l’anno 2016.*”

Vista la Decisione del Direttore n. 106 del 9/4/2019 che ha determinato il Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per la dirigenza ex art. 26 CCNL 23/12/1999 “Dirigenza regioni ed autonomie locali” per l’anno 2019 in € 46.306,49, in applicazione del citato art.23 del D. Lgs. n.75/2017;

Vista la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 18/1/2018 con la quale è stato approvato lo schema di contratto individuale di lavoro a tempo determinato per la funzione di direttore dell’ASP che prevede una retribuzione di posizione di € 38.818,00 da corrispondersi in tredici mensilità e la retribuzione di risultato di € 11.720,79 da corrispondersi annualmente a seguito del positivo riscontro da parte del Consiglio di Amministrazione sui risultati ottenuti, per un importo complessivo di € 50.538,79 relativo alla retribuzione di posizione e di risultato;

Vista la deliberazione n. 69/2017 della Corte dei Conti sezione regionale di controllo per la Basilicata che ha espresso un parere in merito alla natura ed ai vincoli finanziari sottesi alla concessione dell’indennità ad personam di cui al comma 3, dell’art. 110 del TUEL relativi agli incarichi dirigenziali;

Ritenuto di riportare integralmente il citato parere della Corte dei Conti così come di seguito:

“7. Occorre, in via preliminare, individuare i connotati essenziali del trattamento economico spettante in virtù dell’espletamento degli incarichi di cui all’art. 110 TUEL.

La disciplina di riferimento è contenuta nel comma 3 dell’articolo in esame, ai sensi del quale “I contratti di cui ai precedenti commi non possono avere durata superiore al mandato elettivo del sindaco o del presidente della provincia in carica. Il trattamento economico, equivalente a quello previsto dai vigenti contratti collettivi nazionali e decentrati per il personale degli enti locali, può essere integrato, con provvedimento motivato della giunta, da una indennità ad personam, commisurata alla specifica qualificazione professionale e culturale, anche in considerazione della temporaneità del rapporto e delle condizioni di mercato relative alle specifiche competenze professionali. Il trattamento economico e l’eventuale indennità ad personam sono definiti in stretta correlazione con il bilancio dell’ente e non vanno imputati al costo contrattuale e del personale.” (comma 3, art. 110 TUEL).

Il comma 3, pertanto, prevede che il trattamento economico degli incarichi di cui all’art. 110:

a) debba essere “equivalente” a quello previsto dai vigenti contratti collettivi nazionali e decentrati per il personale degli enti locali; per l’effetto ai soggetti incaricati ai sensi dell’art. 110 TUEL spetterà un trattamento fondamentale ed un trattamento accessorio, composto da voci “equivalenti” per tipologia ed importo- a quelle fissate dai vigenti contratti collettivi nazionali e decentrati per il personale degli enti locali.

b) “possa” essere integrato, con provvedimento motivato della giunta, da una indennità ad personam commisurata alla specifica qualificazione professionale e culturale, anche in considerazione della temporaneità del rapporto e delle condizioni di mercato relative alle specifiche competenze professionali;

c) debba essere fissato, anche con riferimento all’eventuale indennità ad personam, “ in stretta correlazione con il bilancio dell’ente e non vada imputato al costo contrattuale e del personale”. (...)

“7.2 Alla luce di quanto sopra, pertanto, è dato ormai incontrovertibile che il trattamento economico complessivamente spettante a tale tipologia di rapporti, ivi inclusa l’eventuale indennità ad personam, soggiaccia a tutti i vincoli finanziari e normativi, volta per volta, stabiliti dal legislatore in relazione alla spesa di personale, e ciò proprio in virtù del rapporto di “equivalenza” (espressamente codificata dal legislatore ai sensi del comma 3 dell’art. 110 TUEL) tra tali voci di spesa – in termini di tipologia e quantità – sul sistema di bilancio dell’ente e sui relativi equilibri.

Rispetto a tale vincolo generale, non vi possono essere altre eccezioni o deroghe se non quelle espressamente previste dal Legislatore; come nel caso del vincolo di cui al comma 28, dell’art. 9 del Dl 78/2010 che per espressa previsione normativa, innestata ai sensi del comma 1 quater, dell’art. 16 del Dl 113/2016, convertito – con modificazioni- dalla legge 160/2016, esclude “(..) dalle limitazioni previste dal presente comma le spese sostenute per le assunzioni a tempo determinato ai sensi dell’articolo 110, comma 1, del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267”.

7.3 Ed è in tale ottica che occorre leggere il comma 3 nella parte in cui prevede che “Il trattamento economico e l’eventuale indennità ad personam sono definiti in stretta correlazione con il bilancio dell’ente e non vanno imputati al costo contrattuale e del personale”.

Occorre eliminare “a monte” il rischio che il ricorso a tali tipologie di rapporti possa comportare una dilazione della spesa di (ovvero equivalente a quella di) personale, eludendo il preciso disegno del legislatore in tema di razionalizzazione dei costi di tale comparto”. (...)

“7.4 Chiarito tale connotato essenziale, con specifico riferimento all’indennità ad personam si rileva che tale voce di spesa è parte (eventuale) del trattamento economico fondamentale e non del trattamento accessorio (sub specie di indennità di posizione o di risultato).

Con l’orientamento applicativo 107, l’Aran ha ribadito, tra l’altro, la differenza sostanziale tra le due tipologie di indennità, in quanto la “retribuzione di posizione del dirigente rappresenta una specifica voce retributiva che si collega alla complessità organizzativa ed all’insieme delle responsabilità gestionali interne ed esterne che caratterizzano ogni funzioni dirigenziali prevista dall’ordinamento

dell'ente, come valutate sulla base dei criteri autonomamente adottati dall'ente stesso"; mentre l'indennità ad personam "si collega invece a profili esclusivamente soggettivi: -- «specifica qualificazione professionale e culturale, anche in considerazione della temporaneità del rapporto e delle condizioni di mercato relative alle specifiche competenze professionali...»" (Aran- orientamenti applicativi, Area dirigenziali. ALL_107).

Tale indennità ad personam, pertanto, resta ontologicamente ed eziologicamente distinta sia dal trattamento tabellare che dall'indennità di posizione con la quale va – nel caso – a cumularsi.

Come precisato "L'equiparazione degli assegni ad personam derivanti dall'applicazione del'art.30 del CCNL del 23.12.1999 (ma in genere di tutti gli assegni ad personam) alla retribuzione di posizione non trova alcun fondamento e giustificazione nella vigente disciplina contrattuale dell'Area della dirigenza del comparto Regioni-Autonomie Locali (e ciò in quanto). Gli assegni ad personam, infatti, rientrano ordinariamente tra le voci del trattamento economico fondamentale, laddove la retribuzione di posizione è riconducibile al trattamento accessorio del dirigente (Pertanto) In presenza di una disciplina decentrata volta a definire l'entità della retribuzione di risultato sulla base di un rapporto percentuale con l'ammontare della retribuzione di posizione, secondo la prassi seguita da molti enti, la assimilazione di cui si tratta avrebbe l'effetto di determinare solo un arbitrario ed ingiustificato accrescimento della base di calcolo"». (ARAN, parere DB37, cit.).

Alla luce di quanto sopra, e per rispondere allo specifico quesito posto dall'Ente, l'indennità ad personam – consistendo in una voce di costo del trattamento economico fondamentale del dirigente, come tale distinta ontologicamente dall'indennità di posizione ovvero dall'indennità di risultato, non può che essere estranea al perimetro di applicazione dello specifico vincolo di spesa di cui al comma 2, dell'art. 23 del Dlgs 75/2017 (già comma 236 della legge 208/2015) riferito espressamente al solo "trattamento accessorio".

Peraltro, sul tema si era già espressa, tra le altre, la Sezione regionale per la Lombardia, con il parere n. 489/2012, affermando che "Non vi è dubbio che tale indennità (riferito all'indennità ad personam) non debba far parte di quel trattamento economico accessorio di cui al comma 2bis dell'art. 9 e che pertanto essa non debba essere conteggiata ai fini di non superare il limite di quanto speso nel 2010" (cfr. Sez. Lombardia, parere n. 489/2012).

Come già evidenziato l'indennità ad personam non va "confusa" con l'indennità di posizione ovvero con l'indennità di risultato quali voci del trattamento accessorio finalizzate ad "indennizzare" situazioni e/o caratteristiche "oggettive" dell'incarico/lavoro svolto (come per esempio, nel caso di particolari responsabilità ed oneri organizzativi ovvero peculiari risultati da raggiungere ecc.).

L'indennità in esame è volta a remunerare requisiti squisitamente soggettivi, in termini di competenze e capacità professionali, peculiari ed aggiuntivi rispetto a quelli "base" previsti dal Legislatore ai fini del conferimento dell'incarico.

Sul punto si ricorda, infatti, che il conferimento degli incarichi di cui al comma 1 dell'art. 110 TUEL è soggetto "a monte" a precisi presupposti e condizioni di legittimazione, e precisamente:

1. l'espressa previsione statutaria;
2. la disciplina regolamentare dei "limiti quantitativi" e dei "presupposti soggettivi" di qualifica professionale da osservare nel e per il conferimento di tale tipologia di incarichi;
3. la previa selezione pubblica finalizzata proprio a verificare il possesso dei suddetti requisiti "soggettivi" di esperienza pluriennale e specifica professionalità nelle materie oggetto dell'incarico.

Per l'effetto, tali requisiti di competenza ed esperienza professionale sono richiesti proprio per poter partecipare alla selezione e per poter essere selezionati.

Tali criteri di selezione sono individuati dal comma 6, dell'art. 19 del Dlgs 165/2001, applicato in via diretta agli enti locali in virtù del comma 6 ter.

Ai sensi del suddetto articolato normativo "Tali incarichi sono conferiti, fornendone esplicita motivazione, a persone di:

- particolare e comprovata qualificazione professionale, non rinvenibile nei ruoli dell'Amministrazione;
- che abbiano svolto attività in organismi ed enti pubblici o privati ovvero aziende pubbliche o private con esperienza acquisita per almeno un quinquennio in funzioni dirigenziali;

- che abbiano conseguito una particolare specializzazione professionale, culturale e scientifica desumibile dalla formazione universitaria e postuniversitaria, da pubblicazioni scientifiche e da concrete esperienze di lavoro maturate per almeno un quinquennio, anche presso amministrazioni statali, ivi comprese quelle che conferiscono gli incarichi, in posizioni funzionali previste per l'accesso alla dirigenza, o che provengano dai settori della ricerca, della docenza universitaria, delle magistrature e dei ruoli degli avvocati e procuratori dello Stato”.

Tali requisiti costituiscono, quindi, la condizione “legittimante” l’incarico di cui all’art. 110, comma 1 e comma 2, TUEL, in mancanza dei quali l’affidamento stesso sarebbe illegittimo.

Da quanto sopra ne consegue, come logico corollario, che, ai fini della “commisurazione” dell’indennità ad personam di cui al comma 3 dell’art. 110 TUEL, potranno assumere rilevanza solo quelle peculiari competenze professionali che il soggetto incaricato ha dimostrato di possedere “in via ulteriore” rispetto a quelle base richieste dal Legislatore ai fini dell’affidamento dell’incarico.

Fermo quanto sopra, alcune precisazioni devono essere svolte anche con riferimento agli ulteriori due parametri fissati dal comma 3 ai fini commisurazione dell’indennità de qua, e cioè la “temporaneità del rapporto” e le “condizioni di mercato relative alle specifiche competenze professionali”.

Con riferimento alla temporaneità dell’incarico, si precisa che, se è ben vero che la durata del rapporto è condizionata da eventi esterni, indipendenti dalla volontà o dalla condotta del soggetto incaricato, è altrettanto vero che tale “alea” potrebbe connotare esclusivamente i rapporti con professionisti terzi, esterni al comparto delle pubbliche amministrazioni.

Nei casi in cui il soggetto incaricato sia già interno al comparto della PA, gli “svantaggi” connessi alla temporaneità del rapporto non risultano sussistere.

In questo caso, il soggetto incaricato, pur cessando l’incarico conferito ai sensi dell’art. 110 TUEL, non cessa il proprio lavoro alle dipendenze della PA.

Del pari, anche il parametro delle “condizioni di mercato” appare riferibile ai soli soggetti esterni all’apparato pubblico, e ciò in quanto– ai fini della valutazione dell’indennità ad personam– solo i soggetti che operano normalmente sul mercato hanno necessità di valutare una vantaggiosità economica, o comunque l’assenza di detrimento, nell’accettare l’incarico ai sensi dell’art. 110 TUEL rispetto ai vantaggi ricavabili agendo nel mercato.

Detto parametro, peraltro, dovrà essere valutato con riferimento al “mercato specifico” del professionista interessato, e non in relazione alle condizioni “generali” del mercato della categoria a cui lo stesso appartiene.

8. Conclusioni

In sintesi e per concludere, le spese sostenute dall’Ente per gli incarichi conferiti ex art. 110 TUEL sono equivalenti a quelle sostenute per la spesa del proprio personale e, per l’effetto, soggiacciono a tutti i limiti ed i vincoli – volta per volta– previsti dal Legislatore sull’aggregato.

Nessuna deroga a tale regime vincolistico è ammessa, salvo quelle espressamente previste dal legislatore.

La contabilizzazione di tali oneri all’interno del bilancio non può costituire – per nessun titolo – un ampliamento “di fatto” della capacità di spesa di personale, in quanto l’aggregato è considerato – a tali fini – unico.

Nell’ambito del trattamento economico degli incarichi di cui all’art. 110 TUEL, l’indennità ad personam rappresenta una voce di costo “eventuale”, che va ad aggiungersi al trattamento economico fondamentale ordinariamente spettante e come tale non è soggetta agli specifici vincoli finanziari dettati in tema di trattamento accessorio, tra cui quelli previsti ai sensi dell’art. 23, comma 2, del D.lgs 75/2017.

Fermo quanto sopra, si precisa che la corresponsione dell’indennità ad personam dovrà essere valutata e motivata dall’Organo esecutivo, non solo nel quantum ma anche nell’an, avendo riguardo alla sussistenza in concreto dei presupposti previsti dal combinato disposto del comma 3 dell’art. 110 TUEL e del comma 6, dell’art. 19 del D.lgs 165/2001.

In particolare, l’Organo esecutivo dovrà verificare se, nel caso concreto, il professionista incaricato sia in possesso di capacità e competenze professionali ulteriori rispetto a quelle previste dall’ordinamento (ex art. 19, comma 6, del Dlgs 165/2001) per “accedere” all’incarico de quo.

Solo in tale caso, quindi, in presenza di un quid pluris, sarà possibile commisurare e, quindi, riconoscere il diritto all'indennità ad personam in esame.

Del pari, l'indennità de qua non potrà essere commisurata e, quindi, riconosciuta avendo riguardo al parametro della "durata limitata" e delle "condizioni di mercato", qualora il soggetto incaricato faccia già parte del comparto pubblico, in quanto parametri ontologicamente utilizzabili solo con riferimento a soggetti terzi, al fine di "compensare" lo svantaggio subito dalla durata condizionata del rapporto e/o dall'uscita dal mercato."

Verificato che, per quanto riguarda l'incarico di direttore conferito al dott. Franco Pesaresi ricorrono tutte le condizioni e i presupposti previsti dal comma 1 dell'art. 110 TUEL, ricapitolati dalla deliberazione n. 69/2017 della Corte dei Conti sezione regionale di controllo per la Basilicata, e precisamente:

1. l'espressa previsione statutaria;
2. la disciplina regolamentare dei "limiti quantitativi" e dei "presupposti soggettivi" di qualifica professionale da osservare nel e per il conferimento di tale tipologia di incarichi;
3. la previa selezione pubblica finalizzata proprio a verificare il possesso dei suddetti requisiti "soggettivi" di esperienza pluriennale e specifica professionalità nelle materie oggetto dell'incarico.

Verificato, in particolare quanto al precedente punto 1, che l'art. 27 dello Statuto dell'ASP AMBITO 9 (approvato con D.G.R.M. n. 8 dell'11/1/2010) prevede la nomina di un direttore con il quale stipulare un contratto di lavoro di diritto privato a tempo determinato di durata non inferiore a tre anni e non superiore a cinque anni;

Verificato, in particolare quanto al precedente punto 2, che l'art. 27 dello Statuto dell'ASP AMBITO 9 (approvato con D.G.R.M. n. 8 dell'11/1/2010) prevede la nomina di un direttore dotato della necessaria esperienza professionale e tecnica il cui incarico è incompatibile con ogni attività di lavoro subordinato o autonomo;

Verificato, in particolare quanto al precedente punto 3, che l'incarico di direttore è stato affidato previa selezione pubblica finalizzata proprio a verificare il possesso dei suddetti requisiti "soggettivi" di esperienza pluriennale e specifica professionalità nelle materie oggetto dell'incarico. Verificato a questo proposito che l'avviso di selezione per l'incarico di direttore dell'ASP è stato approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 61 del 14/12/2017 e che le risultanze dell'avviso e l'attribuzione dell'incarico sono stati approvati con la deliberazione del cda n. 2 del 8 febbraio 2018;

Richiamati i criteri di selezione del direttore individuati dal comma 6, dell'art. 19 del Dlgs 165/2001, e che richiedono che tali incarichi siano conferiti a persone di:

- particolare e comprovata qualificazione professionale, non rinvenibile nei ruoli dell'Amministrazione;
- che abbiano svolto attività in organismi ed enti pubblici o privati ovvero aziende pubbliche o private con esperienza acquisita per almeno un quinquennio in funzioni dirigenziali;
- che abbiano conseguito una particolare specializzazione professionale, culturale e scientifica desumibile dalla formazione universitaria e postuniversitaria, da pubblicazioni scientifiche e da concrete esperienze di lavoro maturate per almeno un quinquennio, anche presso amministrazioni statali, ivi comprese quelle che conferiscono gli incarichi, in posizioni funzionali previste per l'accesso alla dirigenza, o che provengano dai settori della ricerca, della docenza universitaria, delle magistrature e dei ruoli degli avvocati e procuratori dello Stato";

verificato che il direttore incaricato ha le caratteristiche richieste dal comma 6 dell'art. 19 del D. LGS 165/2001 come si evince dall'allegato curriculum vitae del direttore stesso che denota il possesso di competenze ed esperienze molto elevate nonché assolutamente uniche ed originali che superano quanto richiesto nel bando di selezione;

Ritenuto pertanto di riconoscere al direttore una indennità ad personam, commisurata alla specifica qualificazione professionale e culturale come previsto dall'art. 110 comma 3 del D. Lgs. 267/2000 in quanto ricorrono tutte le condizioni richieste dalla normativa;

Ritenuto di commisurare l'indennità ad personam di cui al comma 3 dell'art. 110 TUEL, con riferimento solamente alle peculiari competenze professionali che il soggetto incaricato ha dimostrato di possedere "in via ulteriore" rispetto a quelle base richieste dal Legislatore ai fini dell'affidamento dell'incarico senza valutare la "temporaneità del rapporto" e le "condizioni di mercato relative alle specifiche competenze professionali" dato che l'incarico è stato affidato ad un dipendente pubblico;

Ritenuto pertanto di determinare l'indennità ad personam annua di cui al comma 3 dell'art. 110 TUEL da conferire al direttore dell'ASP in € 4.232,30 provvedendo comunque a ridurre di pari importo la retribuzione di posizione;

Ritenuto pertanto di ridurre la retribuzione di posizione del direttore che pertanto passa da € 38.818,00 a € 34.585,70;

Ritenuto conseguentemente di modificare l'art. 7 dello schema di contratto individuale a tempo determinato per la funzione di direttore già approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 18/1/2018;

Dato atto che il presente atto non comporta oneri o spese aggiuntive;

Dato atto che il Direttore è uscito dalla sala della riunione del CDA sin dall'inizio della discussione relativa a questo argomento visto che lo stesso lo coinvolge;

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 11/12/2018 avente ad oggetto: "Approvazione Bilancio 2019 e pluriennale 2019-2021";

Richiamato il Regolamento di Organizzazione e Contabilità approvato dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 24 del 26/06/2012;

Tutto ciò premesso

a voti unanimi resi per alzata di mano,

DELIBERA

1. Di dare atto che la premessa è parte integrante e sostanziale del presente atto;
2. Di attribuire al direttore dell'ASP una indennità ad personam di cui al comma 3 dell'art. 110 TUEL di € 4.232,30 per le peculiari competenze professionali che il soggetto incaricato ha dimostrato di possedere;
3. Di ridurre la retribuzione di posizione del direttore di € 4.232,30 che pertanto passa da € 38.818,00 a € 34.585,70;
4. di modificare, conseguentemente l'art. 7 dello schema di contratto individuale a tempo determinato per la funzione di direttore già approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 18/1/2018 al fine di adeguare lo schema di contratto ai nuovi importi di cui ai precedenti punti 2 e 3;

5. approvare una nuova formulazione dell'art. 7 dello schema di contratto individuale a tempo determinato per la funzione di direttore, che si allega alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale (Allegato A);
6. di stabilire che il nuovo art. 7 del contratto rappresenta una integrazione del precedente approvato con deliberazione n. 1/2018 e pertanto avrà la stessa scadenza.
7. di dare atto che il presente atto non prevede una spesa aggiuntiva rispetto a quanto già previsto con deliberazione del CDA n.1/2018 ma una diversa imputazione degli oneri.

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
F.to Dott. SERGIO MOSCONI

IL SEGRETARIO
F.to Dott.ssa SERENA SBARBATI

La stessa è pubblicata sul sito dell'Azienda Servizi alla Persona (ASP) "Ambito 9"/Ambito Territoriale IX : www.aspambitonove.it

Jesi, li

IL SEGRETARIO
F.to Dott.ssa SERENA SBARBATI

ALLEGATO A

CONTRATTO INDIVIDUALE DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO PER LA FUNZIONE DI DIRETTORE DELL'AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA “ASP AMBITO 9”

L'anno 2019, il giorno ... del mese di, in Jesi, presso la sede dell'ASP “Ambito 9”

TRA

Sergio Mosconi ..., nato a ... il ... residente in ..., il quale interviene nel presente atto in nome per conto ed interesse esclusivo del ...che rappresenta a tutti gli effetti di legge, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione;

E

- il dott. Franco Pesaresi, nato a Camerano (AN) il 14 marzo 1958 e residente ad Ancona, in via F.lli Zuccari 5 c.f. PSRFNC58C14B468X;

PREMESSE

Visto

- il D. lgs 207 del 2001 che, in ottemperanza alla legge 328 del 2000, disciplina il Riordino del sistema delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza ed in particolare tenuto conto di quanto disciplinato all'art.9 relativamente alla “Gestione dell'Azienda di Servizi e responsabilità del Direttore”;
- la legge regionale 26 febbraio 2008, n. 5 e s.m.i. con cui la Regione Marche, ispirandosi ai principi della legge n. 328 del 2000 e del D. lgs. 4 maggio 2001 n. 207, attua il riordino delle Istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza (IPAB) e la costituzione delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona, prevedendo all'art. 10 la possibilità da parte dei Comuni di istituire, anche in forma associata con altri enti locali e con soggetti pubblici e privati, nuove Aziende che abbiano la finalità di gestire in maniera integrata i servizi socio-assistenziali e socio sanitari,
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 101 del 26 gennaio 2009 con la quale è stato approvato il Regolamento regionale attuativo della citata L.R. n. 5/2008 (regolamento n. 2/2009);
- la convenzione siglata in data 2 dicembre 2009 con atto Rep. n. 1655 per la costituzione dell'Azienda ASP Ambito 9 con la partecipazione di tutti i Comuni appartenenti all'Ambito Territoriale;
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 8 dell'11 gennaio 2010 con cui la Regione Marche ha approvato lo Statuto dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona denominata “ASP Ambito 9”, istituita ai sensi della citata legge regionale e formata dalle 21 municipalità dell'area territoriale della Vallesina;
- che tale Statuto è stato pubblicato sul BUR Marche n. 17 del 18 febbraio 2010, ai sensi dell'art. 9, comma 4 della L.R. 5/2008;
- il Capo V del citato Statuto, rubricato “Il Direttore”, in particolare gli artt. 27 e 28 che disciplinano la nomina, l'incompatibilità e le competenze del Direttore dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona;

In esecuzione

Della deliberazione del CDA n. 2 del 8/2/2018 con la quale è stato conferito l'incarico di Direttore dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona ASP Ambito 9 per la durata di un triennio al dott. Franco Pesaresi;

Della deliberazione del CDA n..... del 18/4/2019 con la quale è stata decisa la modificazione dell'art.7 dello schema di contratto individuale di lavoro del Direttore dell'Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona ASP Ambito 9 per il periodo che decorre dal 20 febbraio 2018 e fino al 19/2/2021 giorno in cui si concluderà il triennio relativo all'incarico di cui alla deliberazione del CDA n.2/2018;

SI CONVIENE E STIPULA

Articolo 7

1. Tenuto conto delle caratteristiche che definiscono la complessità gestionale dell'Azienda, in attuazione dei principi e delle finalità indicati nella L.R. n.5/2008, al Direttore dell'ASP compete un trattamento economico annuo, comprensivo dello stipendio tabellare di € 43.310,93 (Euro quarantatremilatrecentodiecivirgolanovantatre), della retribuzione di posizione di € 34.585,70 (euro trentaquattromilacinquecentoottantacinque, settanta), di una indennità ad personam di € 4.232,30 (euro quattromiladuecentotrentaduevirgolatrenta) da corrispondersi in tredici mensilità e la retribuzione di risultato di € 11.720,79 (euro undicimilasettecentoventivirgolasettantanove) da corrispondersi annualmente a seguito del positivo riscontro da parte del Consiglio di Amministrazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
Sergio Mosconi
.....

Il Direttore dell'ASP "Ambito 9"
Dott. Franco Pesaresi

FRANCO PESARESI

CURRICULUM VITAE

28/12/2018

FRANCO PESARESI

CURRICULUM VITAE

Dati Personali

Franco Pesaresi
residente a Ancona (60129), in via F.lli Federico e Taddeo Zuccari 5
nato a Camerano (An) il 14/3/1958
coniugato, un figlio.

Studi

- Laurea in Scienze politiche conseguita presso la Facoltà di Scienze politiche di Macerata. Tesi in Economia politica sul finanziamento e l'organizzazione degli ospedali;
- Diploma di ragioniere conseguito presso l'istituto tecnico commerciale "Benincasa" di Ancona.

Principali esperienze professionali e di consulenza

1. Direttore dell'Azienda pubblica servizi alla persona (ASP) "Ambito 9" di Jesi dal 20/2/2012 ad oggi;
2. Coordinatore dell'Ambito sociale IX di Jesi (AN) dal 20/2/2012 ad oggi.
3. Consulente dell'ANCI Marche dal 12/9/2013 ad oggi.
4. Consulente del Formez di Roma dal 2011 al 2012 per il progetto: "POAT Salute: Progetto operativo di assistenza tecnica alle regioni dell'obiettivo convergenza".
5. Direttore di zona dell'ASUR Zona territoriale n.4 di Senigallia dal 20/6/2010 al 30/9/2011 (dall'1/10/2011 con legge regionale sono state abolite le Zone territoriali dell'ASUR);
6. Dirigente del Servizio servizi sociali, educativi e sanità del Comune di Ancona dal 13/2/2002; dall'1/8/2006 si aggiunge l'incarico dirigenziale del Servizio servizi scolastici ed educativi. Dall'1/2/2009 Direttore dell'Area Servizi per la persona e la famiglia fino al 19/6/2010.
7. Dirigente del settore Affari Sociali del Comune di Falconara dal 9/7/2001 al 12/2/2002;
8. Coordinatore dell'ambito sociale di Ancona dall'11/6/2002 al 19/6/2010;
9. Consulente del Formez di Roma dal 2009 al 2010 per il progetto: "Azioni di sistema e assistenza tecnica per il conseguimento dei target relativi ai servizi di assistenza domiciliare integrata per la popolazione anziana"
10. Fondatore dall'agosto 2009 del sito web <http://www.sossanita.it/> di documentazione, informazione e politica sanitaria e sociosanitaria;
11. Membro del comitato di redazione della rivista "Welfare Oggi" da Luglio 2011 ad oggi;

12. Membro del comitato di redazione della rivista “Servizi sociali oggi” dal marzo 2003 (quando la rivista si chiamava “Ipab oggi” fino a giugno 2011;
13. Membro della redazione della rivista “Prospettive sociali e sanitarie” dal maggio 2007 ad oggi;
14. Consulente Agenzia per i servizi sanitari regionali (ASSR) dal settembre 2007 al 2009 per il progetto di ricerca “Rilevazione dell’attuale spesa pubblica per l’assistenza sociosanitaria agli anziani non autosufficienti...”;
15. Formatore del “Progetto Welforum” (www.welforum.it) che prevede servizi e formazione per i dirigenti dei Servizi sociali delle regioni italiane dal 2008 al 2011.
16. Ricercatore (su incarico dell’Istituto per la ricerca sociale di Milano) dell’Osservatorio nazionale sull’applicazione della L. 328/2000 presso il CNEL, dal 2007 al 2010;
17. Consulente di ANCI Servizi di Roma per l’attuazione della L. 328/2000 dall’1/9/2004 al 31/12/2004;
18. Consulente del Vice Presidente della commissione Sanità del Senato della Repubblica dal 1/4/2003 al 31/12/2005;
19. Consulente del Formez di Roma per l’integrazione socio-sanitaria dal novembre 2004 al 2005;
20. Consulente del Comune di Senigallia dal 29/5/2002 al 30/6/2003;
21. responsabile dell’Ufficio Sanità del Comune di Ancona nel 2001;
22. Incarico di responsabile dello staff dell’Assessore regionale alla sanità delle Marche dal 16/10/1995 al 15/12/1999 che ha portato alla redazione di importanti atti (vedi Allegato 4);
23. Consulente dell’Assessorato regionale alla sanità del Molise dal 1/1/1996 al 31/12/1997.
24. Componente del nucleo di valutazione dell’INRCA – Istituto Nazionale di Riposo e Cura per Anziani – dall’1/8/1998 al 31/12/2002.
25. Responsabile e poi consulente dell’Ufficio di ragioneria del Comune di Offagna dal 15/4/1987 al 31/7/1988;
26. Segretario della Conferenza dei Sindaci della USL 7 (in precedenza USL 12) dal 14/7/1993 al 2009.

Pubblicazioni e relazioni in convegni

- 37 libri (vedi allegato 1);
- 178 pubblicazioni in riviste (vedi allegato 2);
- 23 articoli solo online (vedi allegato 2)
- 224 relazioni in convegni pubblici (vedi allegato 3)
- 40 docenze in corsi di formazione (vedi allegato 5)
- 17 moderazioni o facilitatore in convegni pubblici e seminari (vedi allegato 6)

Partecipazione a Comitati, Consulte, associazioni professionali, Comitati di redazione, elenchi, audizioni al Parlamento.

- Inserito nell'elenco degli idonei 2018 per la nomina dei direttori di area vasta dell'ASUR;
- Membro del Gruppo di lavoro del Ministero del lavoro e delle politiche sociali sulla strumentazione per la presa in carico dei beneficiari del SIA dal febbraio 2017;
- Partecipazione (su convocazione) alla audizione degli esperti dalle commissioni riunite XI (Lavoro) e XII (Affari sociali) della Camera dei Deputati in data 11/4/2016 per esprimere una valutazione sul Disegno di Legge C. 3594 Governo concernente "Delega recante norme relative al contrasto della povertà, al riordino delle prestazioni e al sistema degli interventi e dei servizi sociali";
- Membro supplente del Comitato tecnico cooperazione sociale della Regione Marche dal 2016.
- Inserito nell'albo degli esperti e collaboratori dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (AGENAS) area 4: clinico/organizzativa/epidemiologica/sociale dal 3/2015.
- Presidente nazionale dell'Associazione nazionale operatori sociali e sociosanitari dal marzo del 2006 al 14/4/2014;
- Inserito nell'elenco degli idonei per le nomine a direttore generale nelle aziende sanitarie della regione Marche dal 2006, della regione Emilia Romagna dal 2013, della regione Lazio dal 2013, della regione Liguria dal 2013, della regione Molise dal 2013 .
- Inserito nell'elenco degli idonei al ruolo di responsabile dei servizi di integrazione socio-sanitaria dell'ASUR Marche.
- Membro del comitato di redazione della rivista "Welfare oggi" dal 2011 ad oggi;
- Membro della redazione della rivista "Prospettive sociali e sanitarie" dal maggio 2007 ad oggi;
- Membro del comitato di redazione della rivista "Servizi sociali oggi" dal marzo 2007 al 2011;
- Membro del Comitato regionale di coordinamento degli interventi a favore dei soggetti adulti e minorenni sottoposti a provvedimenti dell'autorità giudiziaria della Regione Marche dall'11/3/2009 al 2010.
- Membro del Tavolo regionale Marche sulle povertà dal febbraio 2007 al 2010.
- Membro della commissione regionale consultiva e di coordinamento in tema di disadattamento, devianza e criminalità – sottocommissione tecnica minorenni della Regione Marche dal 22/9/2005 al 2010.
- Membro del comitato di redazione della rivista "Ipab oggi" dal 2003 al 2007;
- Componente del Collegio di Direzione dell'ASUR Zona territoriale 7 di Ancona dall'1/12/2004 al 31/12/2007.
- Componente del Gruppo di lavoro "Politiche dell'handicap" dell'ANCI nazionale dal 9/9/2005 al 31/12/2007.
- Componente della Commissione regionale consultiva e di coordinamento in tema di disadattamento, devianza e criminalità della Regione Marche dal 22/9/2005 al 31/12/2007.

- Consulente dal 2001 al 31/12/2005 della Commissione sanità e servizi sociali dell'ANCI Marche.
- Segretario dal 2001 (data della costituzione) al 31/12/2005 del coordinamento regionale degli assessori ai servizi sociali dei comuni con più di 15.000 abitanti.
- Inserito nell'elenco regionale dei Coordinatori di Ambito dal 2001 ad oggi.
- Membro del Comitato direttivo nazionale di Federsanità ANCI (che associa i comuni e le aziende sanitarie italiane), unico membro tecnico cooptato dalla direzione, dal febbraio 1997 al 2003;
- Membro del gruppo di lavoro istituito, nel 2000, dalla regione Marche per la riorganizzazione della riabilitazione e fino al 2002.
- Membro della Consulta Regionale per la Salute Mentale della Regione Marche per il periodo 1996-2000, su designazione tecnica dell'ANCI Marche.

Partecipazione a Progetti di ricerca

1. Ricerca/Progetto dal titolo "REIS Reddito di inclusione sociale", Capitolo 5 sull'"*Impianto istituzionale ed organizzativo*" e cap. 6 sul "*Percorso nei servizi*", conclusa a ottobre 2014 ed aggiornato nel marzo 2015 per L'Alleanza contro la povertà.
2. Ricerca dal titolo "*Gli effetti del Disegno di legge delega sulla riforma fiscale e assistenziale*", Capitolo sulla revisione dell'ISEE, conclusa a novembre 2011 per il Forum del Terzo settore.
3. Ricerca dal titolo "*Il sistema di protezione e cura delle persone non autosufficienti*" avviata il 15/10/2008 per l'Istituto per la ricerca sociale su incarico del Ministero della solidarietà sociale.
4. Ricerca dal titolo "*Analisi delle normative statali e regionali sui livelli essenziali delle prestazioni sociali*" e ricerca dal titolo "*La spesa pubblica per le prestazioni sociali*" realizzate nel 2007 per l'Osservatorio nazionale per l'applicazione della L. 328/2000 (su incarico dell'Istituto per la ricerca sociale).
5. Componente (dal settembre 2007 fino alla conclusione del progetto) del gruppo tecnico di supporto metodologico del progetto di ricerca dell'ASSR: "*Rilevazione dell'attuale spesa pubblica per l'assistenza sociosanitaria agli anziani non autosufficienti e quantificazione del fabbisogno finanziario per garantire livelli standard*" e "*Stato di attuazione dei modelli innovativi di assistenza primaria nelle regioni italiane*".
6. Rapporto di ricerca dal titolo "*La programmazione socio-sanitaria: quali percorsi per l'integrazione*" a cura del Fornez. Realizzato da Boni S., Pappalardo S., Dotti C., Giarelli G., Noto S., Pesaresi F., Vicarelli G., 2015.
7. Componente (fino alle dimissioni presentate il 7/10/2002) del comitato scientifico di coordinamento della ricerca finanziata dal Ministero della Sanità (art.12 comma 2, lett.b) D.Lgs. 502/92) avente per oggetto: "*Sviluppo, sperimentazione e valutazione di un sistema di qualità legato ad indicatori di esito per la qualificazione e il monitoraggio dell'assistenza nelle residenze sanitarie*".

Corsi - Stages – Seminari

Partecipazione in qualità di discente a 12 corsi/stages/seminari (allegato 7).

ALLEGATO 1

Pubblicazioni in libri

1. **Pesaresi F.**, *Manuale del centro diurno*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2018.
2. **Pesaresi F.**, *Il ruolo degli Ambiti territoriali nella gestione del REI*, in Mesini D. (a cura di) “Lotta alla povertà: i servizi al centro”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2018.
3. **Pesaresi F.**, *Le cure intermedie* (Cap.5); Barbabella F., Poli A., Chiatti C., Pelliccia L., **Pesaresi F.**, *La bussola di NNA: lo stato dell’arte basato sui dati* (Cap.2), in Network non Autosufficienza (a cura di), “L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia – 6° Rapporto 2017/2018 - Il tempo delle risposte”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2017.
4. **Pesaresi F.**, *I centri diurni Alzheimer*, in Guaita A., Trabucchi M. (a cura di) “Le demenze. La cura e le cure”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2016.
5. Gori C., Baldini M., Martini A., Motta M., Pellegrino S., **Pesaresi F.**, Pezzana P., Sacchi S., Spano P., Trivellato U., Zanini N., *Il reddito d’inclusione sociale (Reis)*, Il Mulino Editore, Bologna, 2016.
6. **Pesaresi F.**, *Quanto costa l’RSA*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2016.
7. **Pesaresi F.**, *Focus: i centri diurni*, in Network non Autosufficienza (a cura di), “L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia – 5° Rapporto - Un futuro da ricostruire” 2015, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2015.
8. **Pesaresi F.**, *Il nuovo ISEE e i servizi sociali*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2015.
9. **Pesaresi F.**, *Specificità, contenuti operativi e risultati attesi dei reparti di post-acuzie e di cure intermedie* in Brizioli E., Trabucchi M. (a cura di) “Il cittadino non autosufficiente e l’ospedale”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2014.
10. **Pesaresi F.**, *Le ipotesi di riforma della non autosufficienza* in Network non Autosufficienza (a cura di) “L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia – 4° Rapporto - tra crisi e ripartenza” 2013, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2013.
11. **Pesaresi F.**, *RSA Residenze sanitarie assistenziali – Costi, tariffe e compartecipazione dell’utenza*, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna, 2013.
12. **Pesaresi F.**, *La riforma dell’ISEE* in Gori C. (a cura di) “Il welfare di domani? La delega assistenziale e il futuro delle politiche sociali in Italia”, Forum Terzo settore, Roma, 2011.
13. **Pesaresi F.**, *La ripartizione della spesa nelle RSA* in Network non Autosufficienza (a cura di) “L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia – 3° Rapporto 2011”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2011.
14. Cembrani F., Cagno R., Gori C., **Pesaresi F.**, Ragaini F., *Le politiche nazionali*, e, **Pesaresi F.**, *Dove va la realtà italiana* in Network non Autosufficienza (a cura di) “L’assistenza

- agli anziani non autosufficienti in Italia – 2° Rapporto 2010”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2010.
15. **Pesaresi F.**, E. Brizioli, *I servizi residenziali*, e, Gori C., **Pesaresi F.**, *Il welfare futuro: una mappa del dibattito* in Network non Autosufficienza (a cura di) “L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia – Rapporto 2009”, Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2009.
 16. **Pesaresi F.**, M. Simoncelli, *Le unità di valutazione multidimensionali*, in Casartelli A. & Merlini F. (a cura di), “Assistente sociale. Uno sguardo sulla professione in cambiamento”, I quid – Prospettive sociali e sanitarie, Milano, 2009.
 17. **Pesaresi F.**, *Le cure domiciliari in Italia. Riferimenti organizzativi*, e, *L’organizzazione delle cure domiciliari nelle regioni* in AA.VV. “Sostenere la domiciliarità. Assistere e curare a casa”, Gruppo solidarietà, Moie di Maiolati Spontini, 2009.
 18. **Pesaresi F.**, *La suddivisione della spesa tra utenti e servizi*, in Gori C. (a cura di) “Le riforme regionali per i non autosufficienti”, Carocci Editore, Roma, 2008.
 19. **Pesaresi F.**, *Descrizione del campo e declinazione dei livelli*, e **Pesaresi F.**, *La normativa statale e regionale sui livelli essenziali*, e **Pesaresi F.**, *La spesa pubblica per le prestazioni sociali*, in Ranci Ortigosa E. (a cura di), “Diritti sociali e livelli essenziali delle prestazioni”, I quid – Prospettive sociali e sanitarie, Milano, 2008.
 20. **Pesaresi F.**, *La governance dei piani sociali di zona*, in De Ambrogio U. (a cura di), “Piani di zona tra innovazione e fragilità”, I quid – Prospettive sociali e sanitarie, Milano, 2008.
 21. **Pesaresi F.**, *La suddivisione dei costi tra servizi sociali e servizi sanitari*, e **Pesaresi F.**, *Stato, regioni ed enti locali: responsabilità e impegni per lo sviluppo dei servizi*, Baldini m., Beltrametti L., Bosi P., Ferioli E., Gori C., Guerra M.C., Mesini D., **Pesaresi F.**, Ranci Ortigosa E., Rebba V., Silvestri P., Trabucchi M., *Riformare l’assistenza ai non autosufficienti in Italia*, in Gori C. (a cura di) “La riforma dell’assistenza ai non autosufficienti”, Il Mulino, Bologna, 2006.
 22. **Pesaresi F.**, *Il sistema di governo dei piani sociali di zona*, e, *Servizi e politiche per gli anziani nelle Marche* in AA.VV. “Politiche e servizi sociosanitari. Esigenze e diritti”, Gruppo solidarietà, Moie di Maiolati Spontini, 2005.
 23. **Pesaresi F.**, *Tendenze internazionali nell’assistenza dell’anziano non autosufficiente*, in Gensini G.F, Rizzini P., Trabucchi M., Vanara F. (a cura di) “Rapporto sanità 2005 : invecchiamento della popolazione e servizi sanitari”, Il Mulino, Bologna, 2005.
 24. **Pesaresi F.**, Gori C., *L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Europa*, in Facchini C. (a cura di) “Anziani e sistemi di Welfare”, Franco Angeli, Milano, 2005.
 25. **Pesaresi F.**, *L’applicazione della 328 in Italia. Una buona pratica del comune di Ancona: il “rapporto sociale”*, in AA.VV. “Progetto Welfare: esperienze di gestione dei servizi sociali”, ANCI Servizi, Roma, 2004.
 26. **Pesaresi F.**, *L’autorizzazione e l’accreditamento*, in Gori C. (a cura di) “La riforma dei servizi sociali in Italia”, Carocci Editore, Roma, 2004.

27. **Pesaresi F.**, Gori C., *Le politiche per gli anziani non autosufficienti in Europa*, in Facchini C. (a cura di) “Anziani e rete dei servizi”, Provincia di Milano e Università di Milano “Bicocca”, Milano, 2003.
28. **Pesaresi F.**, *L’assistenza domiciliare e residenziale agli anziani*, in AA.VV., “La sfida dell’innovazione per un servizio sanitario nazionale più efficace e solidale”, Editoriale Il Ponte, Roma, 2003.
29. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *La riabilitazione ospedaliera e la lungodegenza post-acuzie in Italia*, Franco Angeli Editore, Milano, 2002.
30. Trabucchi M., Brizioli E., **Pesaresi F.**, *Residenze sanitarie per anziani*, Il Mulino, Bologna, 2002.
31. **Pesaresi F.**, “Integrazione e continuità delle cure in Europa” in “Rapporto Sanità 2001”, Il Mulino, Bologna, 2001.
32. **Pesaresi F.**, “I dipartimenti ospedalieri” , Roma, ASI Editore, 2000.
33. **Pesaresi F.**, Travagliati F., “L’impegno economico delle Marche nel trattamento delle patologie della condotta alimentare”, in “Le patologie della condotta alimentare: un complesso labirinto diagnostico e terapeutico” a cura di Albano Nicolai, Atti Convegno, Ancona, 1999.
34. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., “I presidi residenziali di riabilitazione nelle politiche regionali in “Organizzazione delle strutture e dei servizi di riabilitazione”, Regione Veneto e ASL 17 Veneto, Padova, 1999.
35. **Pesaresi F.**, “Riorganizzazione dell’assistenza ospedaliera e ruolo dello psicologo” in “Modelli d’intervento dello psicologo in ospedale” a cura di R. Ferretti e M.V. Gentili, Camerino, 1998.
36. **Pesaresi F.**, “Quali le migliori soluzioni pubbliche e private per soddisfare l’equazione costi-benefici nel caso delle demenze?” in “L’invecchiamento della popolazione e il problema della demenza” a cura di F. Angeleri, Ancona, 1997.
37. **Pesaresi F.**, “Il Parco del Conero come risorsa. Dal Consorzio alla gestione dell’area”, e., „*Il Piano paesistico del Conero. Progetti di tutela e di valorizzazione previsti dal P.P. del Conero. Una ricerca.*, in AA.VV. “Il Parco del Conero come risorsa”, Ancona, 1990.

Collaborazioni in volumi

- Prefazione nel volume a cura di Oriano Mercante dal titolo “Asili nido negli ospedali: Una sfida per la regione Marche”, Casa editrice Italic, Ancona, 2016.
- Collaborazione nella stesura del manuale di Pet Therapy dal titolo “Il Licantropo”, a cura di Gigli D., Comune di Ancona, 2006.
- Collaborazione nella stesura del report di sostenibilità 2006 dal titolo “Report 2006”, a cura dell’Assessorato alla qualità della vita, mobilità e ambiente del comune di Ancona, Comune di Ancona, 2006.

ALLEGATO 2

Pubblicazioni in riviste

1. **Pesaresi F.**, *“La prova dei mezzi in Europa”*, in *“Welfare Oggi”*, n.6/2018.
2. **Pesaresi F.**, *“20 anni di proposte per la non autosufficienza”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.4/2018.
3. **Pesaresi F.**, **Simoncelli M.**, *“L’organizzazione della lungodegenza post-acuzie”*, in *“MR Giornale Italiano di Medicina Riabilitativa”*, n.1/2018.
4. **Pesaresi F.**, *“La gestione della sindrome da ipomobilità nei diversi luoghi di cura”*, in *“Welfare Oggi”*, n.2/2018.
5. **Pesaresi F.**, *“Le gare d’appalto nei servizi sociali”*, in *“Welfare Oggi”*, n.1/2018.
6. **Pesaresi F.**, *“La gestione delle sindromi geriatriche nei centri diurni per anziani”*, in *“Welfare Oggi”*, n.6/2017.
7. **Pesaresi F.**, *“Criticità del lavoro in sanità nelle varie età della vita professionale. Prefazione.”*, in *“Criticità del lavoro in sanità nelle varie età della vita professionale”*, volume a cura di Oriano Mercante, Casa editrice Italic, Ancona, 2017.
8. **Pesaresi F.**, *“L’offerta economicamente più vantaggiosa nei servizi sociali”*, in *“Welfare Oggi”*, n.2/2017.
9. **Pesaresi F.**, *“ISEE e strutture residenziali per anziani”*, in *“Welfare Oggi”*, n.6/2016.
10. **Pesaresi F.**, *“I centri diurni per anziani non autosufficienti in Italia”*, in *“Appunti”*, n. 215 o n.1/2016.
11. **Pesaresi F.**, *“I servizi per le cure intermedie”*, in *“Welfare Oggi”*, n.1/2015.
12. **Pesaresi F.**, *“Nuovo ISEE e famiglie numerose”*, in *“Welfare Oggi”*, n.5/2014.
13. **Pesaresi F.**, *“Le postazioni territoriali dell’emergenza sanitaria nelle Marche e in Italia”*, in *“Appunti”*, n. 206 o n.1-2/2014.
14. **Pesaresi F.**, *“Il dibattito che ha portato al nuovo ISEE”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.2.2/2014.
15. **Pesaresi F.**, *“Le postazioni territoriali dell’emergenza sanitaria nelle Marche e in Italia”*, in *“N&A mensile italiano del soccorso”*, n. 257/2014.
16. **Gori C.**, **Pesaresi F.**, *“Anziani non autosufficienti, criteri più equi ma da testare”*, (Isee) in *“Sole 24 ore Sanità”*, 18/2/2014.
17. **Pesaresi F.**, *“Cosa cambia per gli anziani non autosufficienti”* (Isee), in *“Welfare Oggi”*, n.1/2014.
18. **Pesaresi F.**, **F. Ragaini**, *“L’integrazione socio-sanitaria nelle Marche: modello e stato di attuazione”*, in *“Prisma”*, n.3/2012.
19. **Pesaresi F.**, *“I costi delle RSA”*, in *“Welfare Oggi”*, n.6/2013.
20. **Pesaresi F.**, *“Servizi sociosanitari. L’applicazione dei livelli essenziali di assistenza nelle Marche”*, in *“Appunti”*, n. 205 o n.6/2013.
21. **Pesaresi F.**, *“Il futuro delle aziende sociali dopo la spending review”*, in *“Welfare Oggi”*, n.5/2013.
22. **Pesaresi F.**, *“Alle RSA serve un tariffario”*, in *“Sole 24 ore Sanità”*, 30/9/2013.

23. Simoncelli M., **Pesaresi F.**, *“Lungodegenza post-acuzie nelle Marche”*, in *“Menti Attive”*, n.2/2013.
24. **Pesaresi F.**, *“L’organizzazione dei Punti unici di accesso”*, in *“Welfare Oggi”*, n.2/2013.
25. **Pesaresi F.**, *“Le funzioni dei Punti unici di accesso”*, in *“Welfare Oggi”*, n.1/2013.
26. **Pesaresi F.**, *“Dieci regole per l’integrazione sociosanitaria”*, in *“Welfare Oggi”*, n.1/2013.
27. **Pesaresi F.**, *“I rischi nei servizi per gli anziani”*, in *“Welfare Oggi”*, n.5/2012.
28. **Pesaresi F.**, *“La ripartizione della spesa nelle RSA”*, in *“Tendenze Nuove”*, n.3/2012.
29. **Pesaresi F.**, *“Le residenze per anziani”*, in *“Welfare Oggi”*, n.2-3/2012.
30. **Pesaresi F.**, Motta M., *“Servono ancora i piani di zona”*, in *“Welfare Oggi”*, n.1/2012.
31. **Pesaresi F.**, *“Le cure domiciliari nel sud”*, in *“Welfare Oggi”*, n.3/2011.
32. **Pesaresi F.**, *“La spesa sociale comunale”*, in *“Welfare Oggi”*, n.3/2011.
33. Simoncelli M., **Pesaresi F.**, *“I presidi residenziali di riabilitazione: le norme e le indicazioni nazionali”*, in *“Giornale italiano di medicina riabilitativa”*, vol.5, n4/2011.
34. **Pesaresi F.**, *“L’organizzazione delle cure domiciliari nelle regioni italiane”* in *“Appunti”* n.192/2011, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2011.
35. **Pesaresi F.**, *“La 328 nelle regioni: un bilancio sintetico”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.20/2010.
36. **Pesaresi F.**, *“L’istituto dell’accreditamento: quadro comparativo regionale”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.16-17/2010.
37. **Pesaresi F.**, *“Accreditamento: proposte di modellizzazione”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.16-17/2010.
38. **Pesaresi F.**, *“Il federalismo fiscale nei comuni”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.8-9/2010.
39. **Pesaresi F.**, *“Federalismo e welfare locale”* in *“Studi Zancan”* n.3-4/2009.
40. **Pesaresi F.**, *“La spesa comunale per le politiche sociali”* in *“Studi Zancan”* n.3-4/2009.
41. **Pesaresi F.**, *“La social card”* in *“Appunti”* n.181/2009, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2009.
42. **Pesaresi F.**, *“Solo 12 regioni hanno recepito la legge 328/2000”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 1/2009, Maggioli Editore.
43. **Pesaresi F.**, *“I contributi economici per le famiglie povere”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.22/2008.
44. **Pesaresi F.**, *“La porta sociale: le tendenze in Italia”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.18/2008.
45. **Pesaresi F.**, *“I nidi a domicilio in Europa”* in *“Bambini in Europa”* luglio/2008, Edizioni Junior, Azzano S. Paolo, 2008.
46. **Pesaresi F.**, *“Cure domiciliari. Un settore da sviluppare”* in *“Famiglia Oggi”* n.4/2008.
47. **Pesaresi F.**, Simoncelli M. *“Analisi delle RSA in Italia: presenza nel territorio e condizioni degli ospiti”*, in *Tendenze Nuove*, n. 3/2008, Il Mulino Editore, 2008.
48. **Pesaresi F.**, Simoncelli M. *“Analisi delle RSA in Italia: mandato e classificazione”*, in *Tendenze Nuove*, n. 2/2008, Il Mulino Editore, 2008.

49. **Pesaresi F.**, *“L’organizzazione delle cure domiciliari per anziani nelle regioni”* in “Appunti” n.175/2008, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2008.
50. **Pesaresi F.**, *“Le cure domiciliari in Italia. Riferimenti organizzativi”* in “Appunti” n.174/2008, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2008.
51. **Pesaresi F.**, *“Chi assiste l’anziano non autosufficiente?”*, in Servizi sociali oggi, n. 6/2007, Maggioli Editore.
52. **Pesaresi F.**, *“Il Sad per anziani in Italia”*, in “Prospettive sociali e sanitarie”, n.18/2007.
53. **Pesaresi F.**, *“Chi gestisce i piani di zona? Le diverse forme di gestione associata dei servizi sociali”*, in Servizi sociali oggi, n. 5/2007, Maggioli Editore.
54. **Pesaresi F.**, *“L’assistenza residenziale in Europa”*, in Pro Terza Età, n. 36 –settembre 2007.
55. **Pesaresi F.**, *“Le cure domiciliari per anziani in Italia”*, in “Prospettive sociali e sanitarie”, n.15/2007.
56. **Pesaresi F.**, *“La spesa per il long-term care in Europa”* in “Tendenze Nuove” n.3/2007, Il Mulino Editore, 2007. (selezionato per la ripubblicazione nel decennale della rivista)
57. **Pesaresi F.**, *“L’applicazione della L. 328/2000 in Italia/La governance dei piani socialidi zona”* in “Sistemi di regolazione e di governo delle politiche sociali”, Cittalia Anci ricerche, Roma, 2007. Volume on line scaricabile dal sito web www.anci.it
58. Carota S., **Pesaresi F.**, *“Ancona. Il sistema informativo integrato dei servizi sociali: da un’esigenza ad una procedura di gara”*, in Servizi sociali oggi, n. 3/2007, Maggioli Editore.
59. **Pesaresi F.**, *“Risonanza magnetica nucleare: diffusione ed attività”*, in Tendenze Nuove, n. 2/2007, Il Mulino Editore, 2007.
60. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Unità valutative senza ordine”*, in Il Sole 24 ore sanità, del 13-19 febbraio 2007.
61. **Pesaresi F.**, *“Le integrazioni al reddito per povertà e cura nelle esperienze locali”*, in Servizi sociali oggi, n. 1/2007, Maggioli Editore.
62. Baldini M., Beltrametti L., Bosi P., Ferioli E., Gori C. (coordinatore), Guerra M. C., Mesini D., **Pesaresi F.**, Ranci Ortigosa E., Rebba V., Silvestri P., Trabucchi M., (Gruppo per la riforma dell’assistenza continuativa) *“Riformare l’assistenza ai non autosufficienti in Italia”*, in Tendenze Nuove, n. 6/2006, Il Mulino Editore.
63. **Pesaresi F.**, *“La spesa per le cure a lungo termine in Europa”*, in Servizi sociali oggi, n. 6/2006, Maggioli Editore.
64. **Pesaresi F.**, *“Chi paga per l’assistenza socio-sanitaria ai disabili? L’orientamento delle regioni”* in “Appunti” n.166/2006, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2006.
65. **Pesaresi F.**, *“La casa della Salute: nuova frontiera del welfare italiano”*, in Servizi sociali oggi, n. 5/2006, Maggioli Editore.
66. Baldini M., Beltrametti L., Bosi P., Ferioli E., Gori C. (coordinatore), Guerra M. C., Mesini D., **Pesaresi F.**, Ranci Ortigosa E., Rebba V., Silvestri P., Trabucchi M., (Gruppo per la riforma dell’assistenza continuativa) *“Servono 4 miliardi all’anno”*, in Il Sole 24 ore Sanità, n. 36 del 19-25 settembre 2006.

67. **Pesaresi F.**, *“L’asilo nido a domicilio in Europa”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 4/2006, Maggioli Editore.
68. **Pesaresi F.**, *“La gestione associata dei servizi sociali”* in *“Appunti”* n.164/2006, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2006.
69. **Pesaresi F.**, *“Le tre grandi riforme sociali del nuovo Governo”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 3/2006, Maggioli Editore.
70. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le unità di valutazione multidimensionale”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.9/2006.
71. **Pesaresi F.**, Busilacchi G. *“La compartecipazione al costo dei servizi da parte degli utenti nelle normative regionali”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 2/2006, Maggioli Editore.
72. **Pesaresi F.**, *“Spesa sociale dei comuni: grandi differenze fra le regioni”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 1/2006, Maggioli Editore.
73. Boni S., Pappalardo S., Dotti C., Giarelli G., Noto S., **Pesaresi F.**, Vicarelli G., *“La programmazione socio-sanitaria: percorsi di integrazione”*, in *Autonomie locali e servizi sociali*, n. 1/2006, Il Mulino Editore.
74. **Pesaresi F.**, *“L’organizzazione dipartimentale dell’emergenza sanitaria (D.E.A.) nelle regioni italiane”*, in *Ragiusan*, n. 259-260/2005, Maggioli Editore.
75. **Pesaresi F.**, *“Le prestazioni in denaro per gli anziani non autosufficienti”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 6/2005, Maggioli Editore.
76. **Pesaresi F.**, *“Nascono in Toscana le Società della salute”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 5/2005, Maggioli Editore.
77. **Pesaresi F.**, *“L’applicazione della legge 328 ai tempi supplementari”* in *“Appunti”* n.5/2005, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2005.
78. **Pesaresi F.**, *“L’organizzazione dipartimentale dell’emergenza sanitaria (DEA) nelle regioni italiane”*, in *Tendenze Nuove*, n. 4-5/2005, Il Mulino Editore.
79. Busilacchi G., **Pesaresi F.**, *“Diverse strategie nella richiesta di contributi agli utenti: un’analisi dei modelli di compartecipazione al costo dei servizi LTC nelle regioni”*, in *La rivista delle Politiche sociali*, n. 2/2005, Ediesse Editore.
80. Simoncelli M., **Pesaresi F.**, *“ICF: il nuovo strumento dell’OMS per classificare la salute e la disabilità”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 4/2005, Maggioli Editore.
81. **Pesaresi F.**, *“Legge 328/2000 di riforma del sistema assistenziale: bilancio e prospettive”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 3/2005, Maggioli Editore.
82. **Pesaresi F.**, *“Ancona: Il servizio di pronto intervento sociale”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 2/2005, Maggioli Editore.
83. **Pesaresi F.**, *“L’esperienza europea dei nidi a domicilio: le assistenti materne per bambini con meno di 3 anni”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.4-5/2005.
84. **Pesaresi F.**, *“La spesa per il long-term care in Europa”* in *“Tendenze Nuove”* n.1/2005, Il Mulino Editore, 2005.
85. **Pesaresi F.**, *“L’integrazione dei servizi socio-sanitari in Europa”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 6/2004, Maggioli Editore.

86. **Pesaresi F.**, *“Servizi e politiche per gli anziani nelle Marche”* in *“Appunti”* n.5/2004, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2004.
87. **Pesaresi F.**, *“L’accreditamento dei servizi lo fanno i comuni”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 5/2004, Maggioli Editore.
88. **Pesaresi F.**, Gori C., *“Così l’Europa assiste a casa i suoi “non autosufficienti””* in *“Il sole 24 Ore Sanità”* n.33/2004.
89. **Pesaresi F.**, Gori C., *“Residenze assistenziali per l’handicap”* in *“Il sole 24 Ore Sanità”* n.33/2004.
90. **Pesaresi F.**, Gori C., *“Prestazioni all’integrazione”* in *“Il sole 24 Ore Sanità”* n.33/2004.
91. **Pesaresi F.**, Gori C., *“Dove alberga l’innovazione”* in *“Il sole 24 Ore Sanità”* n.33/2004.
92. **Pesaresi F.**, *“Campania: un contributo della regione a chi vive in povertà”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 4/2004, Maggioli Editore.
93. **Pesaresi F.**, Baffoni L., Gallo E., Oncini L., *“Le prestazioni di diagnostica per immagini”* in *“Tendenze Nuove”* n.3/2004, Il Mulino Editore, 2004.
94. **Pesaresi F.**, *“L’applicazione della legge 328: un primo bilancio”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 3/2004, Maggioli Editore.
95. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Tendenze della lungodegenza post-acuzie in Italia”* in *“Appunti”* n.2/2004, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2004.
96. **Pesaresi F.**, Baffoni L., Gallo E., Oncini L., *“Imaging a mille declinazioni”* in *“Sanità Management”* n.3/2004, Il Sole 24 ore, 2004.
97. **Pesaresi F.**, *“Piemonte: gli ambiti gestionali della regione, delle province e dei comuni”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 2/2004, Maggioli Editore.
98. **Pesaresi F.**, *“Emilia, Puglia, Calabria varano le leggi regionali di riforma del sociale”*, in *Servizi sociali oggi*, n. 1/2004, Maggioli Editore.
99. **Pesaresi F.**, *“Un ente gestore unico per ogni zona?”*, in *IPAB Oggi*, n. 4/2003, Maggioli Editore.
100. **Pesaresi F.**, Gori C., *“Servizi domiciliari e residenziali per gli anziani non autosufficienti in Europa”* in *“Tendenze nuove”* n.4-5/2003, Bologna, Il Mulino.
101. **Pesaresi F.**, *“La governance dei Piani sociali di zona”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.20/2003.
102. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“La riabilitazione ospedaliera: posti letto, attività e previsioni regionali”* in *“Appunti”* n.6/2003, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2003.
103. **Pesaresi F.**, Baffoni L., Gallo E., Oncini L., *“Il carico di lavoro dei radiologi”* in *“Mecosan”* n.48/2004, SIPIS, 2003.
104. **Pesaresi F.**, *“Gli atti compiuti: regioni e livelli essenziali delle prestazioni sociali”*, in *Giornale italiano di farmacia clinica*, n. 4/2003.
105. **Pesaresi F.**, *“I livelli essenziali nei Piani sociali di zona”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.15-17/2003.
106. **Pesaresi F.**, *“Regioni e livelli essenziali delle prestazioni sociali”*, in *“Prospettive sociali e sanitarie”*, n.15-17/2003.

107. **Pesaresi F.**, *“Il sistema di governance dei Piani di zona”*, in IPAB Oggi, n. 3/2003, Maggioli Editore.
108. **Pesaresi F.**, *“La vulnerabilità sociale”*, in IPAB Oggi, n. 2/2003, Maggioli Editore.
109. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“L’Unità spinale: posti letto, attività e previsioni delle regioni italiane”* in “Panorama della sanità” n.14/2003, Esse Editrice srl, Roma.
110. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Il personale nelle unità ospedaliere di riabilitazione”* in “ASI – Agenzia sanitaria italiana” n.11/2003, Edizioni ASI, Roma.
111. **Pesaresi F.**, *“Il sistema di governo dei piani sociali di zona”* in “Appunti” n.2/2003, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2003.
112. **Pesaresi F.**, *“I mercati dell’assistenza in Europa”*, in IPAB Oggi, n. 1/2003, Maggioli Editore.
113. **Pesaresi F.**, *“Fotografia di una città”*, in “Volontariato Marche” n. 1/2003.
114. Trabucchi M., Brizioli E., **Pesaresi F.**, *“Le residenze sanitarie per anziani”* in “Tendenze nuove” n.2/2002, Bologna, Il Mulino.
115. **Pesaresi F.**, *“Le cure contese”*, in “A.M.I.C.I. Marche” n. 1/2002.
116. **Pesaresi F.**, *“Ticket: importanti novità con la finanziaria 2001”*, in “A.M.I.C.I. Marche” n. 3/2001.
117. **Pesaresi F.**, *“Farmaci generici”*, in “A.M.I.C.I. Marche” n. 2/2001.
118. **Pesaresi F.**, *“Il sistema residenziale extra-ospedaliero nelle Marche”* in “Appunti” n.6/2001, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2001.
119. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Quali sfide per le RSA”* in “Orientamenti amministrativi”, Milano, Editore coop. Orientamenti amministrativi, n.6/2001.
120. **Pesaresi F.**, *“L’Organizzazione Mondiale della Sanità e l’ospedale ”* in “Agenzia Sanitaria Italiana ASI” n.33-34/2001, Roma, Edizioni ASI, 2001.
121. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Quali sfide per le RSA in Italia”* in “Prospettive sociali e sanitarie” n.10/2001.
122. **Pesaresi F.**, *“La carta dei servizi sanitari inglese”* , in “De Sanitate” n.25/2001.
123. **Pesaresi F.**, *“residenze assistenziali e sanitarie per anziani”* , in “Prisma” n.17/2000.
124. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“La lungodegenza ospedaliera in Italia”* , in “Bollettino della Società Italiana di Medicina Interna” n.3/2000.
125. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le unità valutative geriatriche nelle normative regionali”* , in “Anziani Oggi” n.2/2000.
126. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le RSA nelle regioni italiane: Accredimento e standard strutturali”* , in “De Sanitate” n.21/2000 (1° parte), n.22/2000 (2° parte), n.23/2001 (3° parte), n.24/2001 (4° parte).
127. **Pesaresi F.**, *“La carta dei servizi sanitari inglese ”* in “Agenzia Sanitaria Italiana ASI” n.50/2000, Roma, Edizioni ASI, 2000.
128. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Indicazioni normative nazionali sull’istituzione, l’organizzazione e il funzionamento dei presidi residenziali di riabilitazione”* , MR Giornale Italiano di Medicina Riabilitativa n.4/2000.

129. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“La lungodegenza ospedaliera in Italia ”* in *“Tendenze nuove”* n.5/2000, Milano, Ed. Fondazione Smith Kline, 2000.
130. Danieli G., **Pesaresi F.**, Brizioli E., Cardoni V., Cipollini F., Gardini A., Maffei C., Marchegiani G., Marcosignori A., Pellegrini F., *“Una proposta per l’organizzazione e il funzionamento della lungodegenza post-acuzie”* in *“Agenzia Sanitaria Italiana ASI”* n.37/2000, Roma, Edizioni ASI, 2000.
131. **Pesaresi F.**, *“Gli ospedali privati nei paesi dell’OCSE ”* in *“Agenzia Sanitaria Italiana ASI”* n.30/2000, Roma, Edizioni ASI, 2000.
132. Simoncelli M., **Pesaresi F.**, , *“Gli interventi sanitari e socio-assistenziali nelle RSA”* in *“IPAB Oggi”* n.4/2000, Rimini, Maggioli Editore, 2000.
133. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le Unità valutative geriatriche nelle normative regionali”* in *“Appunti”* n.3/2000, Moie di Maiolati, Gruppo Solidarietà, 2000.
134. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le RSA nelle regioni italiane: accreditamento e standard strutturali”* in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.21/2000 (1° parte) e n. 22/2000 (2° parte), Roma, Edizioni A.S.I., 2000.
135. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le RSA nelle regioni italiane: modalità assistenziali e d’accesso”* in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.6/2000 (1° parte) e n. 7/2000 (2° parte), Roma, Edizioni A.S.I., 2000.
136. **Pesaresi F.**, *“Problemi e prospettive della cardiologia”* in *“Panorama della Sanità”* n.18/2000, editore CIDAS.
137. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Gli standard di personale nei presidi di riabilitazione e nelle RSA”* , MR Giornale Italiano di Medicina Riabilitativa n.4/1999.
138. Pace P., **Pesaresi F.**, *“Day hospital riabilitativo”* in *“Il Fisioterapista”* n.5/1999, Milano, Edi. Ermes srl, 1999.
139. **Pesaresi F.**, Pace P., *“Regione Marche: nuovo accordo”* in *“Il Fisioterapista”* n.4/1999, Milano, Edi. Ermes srl, 1999.
140. **Pesaresi F.**, *“La pediatria alle soglie del 3° millennio. Necessità di un migliore utilizzo delle risorse”* in *“Apolnotizie”* n.4/1999, Roma, Associazione pediatri ospedalieri del Lazio, 1999.
141. **Pesaresi F.**, *“Standard di personale e costi nelle RSA italiane”* in *“Appunti sulle politiche sociali”* n.5/1999, Moie di Maiolati , Gruppo Solidarietà, 1999.
142. **Pesaresi F.**, *“Le RSA nelle regioni italiane: organizzazione e costi”* in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.35-36/1999 (1° parte) e n. 37/1999 (2° parte), Roma, Edizioni A.S.I., 1999.
143. **Pesaresi F.**, Maffei C., Giamperoli A., Palazzo M., Traini E., *“La nuova regolamentazione del day hospital medico e chirurgico nelle Marche”* , in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.27/1999, Roma, Edizioni A.S.I., 1999.
144. **Pesaresi F.**, *“Valutazioni e prospettive sull’assistenza integrativa volontaria”* in *“Meridiana”* n.1/1999, Ancona, Azienda ospedaliera Umberto I° di Ancona, 1999.

145. Maffei C., Cardoni V., **Pesaresi F.**, *“Modalità di gestione organizzativa ed amministrativa delle prestazioni ambulatoriali correlate al ricovero nonché dei permessi ai ricoverati”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.11/1999, Roma, Edizioni A.S.I., 1999.
146. Provinciali L., Del Pesce M., **Pesaresi F.**, *“Elementi caratterizzanti la qualità delle prestazioni sanitarie”*, in *“Lettere dalla Facoltà”* n.2/1999, Ancona, Facoltà di Medicina e Chirurgia di Ancona, 1999.
147. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Presidi extra-ospedalieri e residenze sanitarie assistenziali: perché le regioni vanno a ruota libera”*, in *“erre come riabilitazione”* n.37/1999, Roma, Editrice Erre srl, 1999.
148. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Le RSA nelle regioni italiane: tipologia e dimensioni,”* in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.1-2/1999, Roma, Edizioni A.S.I., 1999.
149. **Pesaresi F.**, *“I posti letto e i ricoveri ospedalieri nei paesi dell’OCSE”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.45/1998 (parte prima) e n.46/1998 (parte seconda), Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
150. **Pesaresi F.**, *“R.S.A.: i punti nodali del discorso”*, in *“Appunti sparsi”* n.3/1998, Carbonia, Centro di Accoglienza “Sguotti” Carbonia, 1998.
151. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“Accreditamento ed organizzazione dei presidi residenziali di riabilitazione”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.33-34/1998, Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
152. **Pesaresi F.**, Rodriguez D., Tagliabracci A., *“La medicina legale nelle Marche”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.24/1998, Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
153. **Pesaresi F.**, Rodriguez D., Tagliabracci A., *“La medicina legale nelle Marche”*, in *“Panorama della sanità”* n.23/1998, Roma, Cidas, 1998.
154. **Pesaresi F.**, *“Il finanziamento degli ospedali nei paesi dell’OCSE”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.18/1998 (parte prima) e n.19/1998 (parte seconda), Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
155. **Pesaresi F.**, *“Il ticket ospedaliero nei paesi dell’OCSE”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.10/1998, Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
156. **Pesaresi F.**, *“La spesa ospedaliera nei paesi dell’OCSE”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.7/1998, Roma, Edizioni A.S.I., 1998.
157. Pace P., **Pesaresi F.**, *“Il day hospital riabilitativo”*, in *“MR Giornale italiano di medicina riabilitativa”* n.3-4/1997 e 1-2/1998, Milano, Edi. Ermes, 1998.
158. **Pesaresi F.**, *“I Presidi di riabilitazione extraospedaliera. Il quadro normativo nazionale”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.36/1997, Roma, Edizioni A.S.I., 1997.
159. **Pesaresi F.**, *“I dipartimenti ospedalieri in Italia”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.48/1997, Roma, Edizioni A.S.I., 1997.
160. **Pesaresi F.**, *“Per sviluppare la NAD”*, in *“Panorama della Sanità”* n.41/1997, Roma, CIDAS, 1997.
161. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., *“I Presidi di riabilitazione extraospedaliera. Il quadro normativo nazionale”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.36/1997, Roma, Edizioni A.S.I., 1997.
162. **Pesaresi F.**, *“Le residenze sanitarie assistenziali. Il quadro normativo nazionale”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.22/1997, Roma, Edizioni A.S.I., 1997.

163. **Pesaresi F.**, *“Il sistema dell'emergenza sanitaria nelle Marche”*, in *“Le Cento Città”* n.5/1997, Ancona, Il lavoro editoriale, 1997.
164. **Pesaresi F.**, *“Linee guida per l'organizzazione del dipartimento di prevenzione”*, in *“Panorama della Sanità”* n.5/1997, Roma, CIDAS, 1997.
165. **Pesaresi F.**, *“Approvata la nuova legge di contabilità”*, in *“Panorama della Sanità”* n. 48/1996, Roma, CIDAS, 1996.
166. **Pesaresi F.**, *“Una rivoluzione chiamata dipartimento”*, in *“Panorama della Sanità”* n. 34/1996, Roma, CIDAS, 1996.
167. **Pesaresi F.**, *“Il dipartimento ospedaliero nelle Marche”*, in *“Agenzia sanitaria italiana”* n.38/1996, Roma, Edizioni A.S.I., 1996.
168. **Pesaresi F.**, *“Regione Marche: approvata la legge di riordino del SSR”* in *“Panorama della Sanità”* n.28/1996, Roma, CIDAS, 1996.
169. **Pesaresi F.**, Travagliati F., *“Speciale ticket '96”* in *“Il Salvagente”* n.4 del 1/2/1996, Roma, Cooperativa editoriale *“Il Salvagente”*, 1996.
170. Travagliati F., **Pesaresi F.**, *“Dossier ticket. Tutto su sanità e medicinali”*, in *“Il mondo del lavoro”* n.5 del 25/2/1995, Ancona, Mondo del lavoro srl, 1995.
171. **Pesaresi F.**, Travagliati F., *“Speciale ticket: un dossier per medici e cittadini”* in *“Il Salvagente”* n.5 del 2/2/1995, Roma, Cooperativa editoriale *“Il Salvagente”*, 1995.
172. **Pesaresi F.**, *“La spesa per il personale delle USL marchigiane”*, in *“Prisma”* n.35/1994, Ancona, IRES Marche, 1994.
173. **Pesaresi F.**, *“Una proposta di riforma dei servizi di emergenza e pronto soccorso”*, in *“Prisma”* n.15/1989, Ancona, IRES Marche, 1989.
174. **Pesaresi F.**, *“La programmazione sanitaria e la bozza del secondo piano sanitario regionale”*, in *“Prisma”* n.13/1989, Ancona, IRES Marche, 1989.
175. **Pesaresi F.**, *“I diritti del malato: proposte per le U.S.L.”*, in *“Prisma”* n.9/1988, Ancona, IRES Marche, 1988.
176. **Pesaresi F.**, *“Il Conto consuntivo”*, in *“Ente locale e società”* n.11/1987, Rimini, Sapignoli, 1987.
177. **Pesaresi F.**, *“Partecipazione e tutela dell'utenza e degli operatori nell'assistenza sanitaria”*, in *“Ente locale e società”* n.3/1985, Rimini, Sapignoli, 1985.
178. **Pesaresi F.**, *“Informazione e partecipazione nei piccoli comuni”*, in *“Ente locale e società”* n.5/1984, Rimini, Sapignoli, 1984.

Articoli solo on line

1. **Pesaresi F.**, *“Le tariffe delle Residenze protette per anziani”* pubblicato nel sito *“I Luoghi della Cura”* <https://www.luoghicura.it/servizi/residenzialita/2018/10/le-tariffe-delle-residenze-protette-per-anziani/>, ottobre 2018. Ripubblicato anche nel sito di *“SOS Sanità”* <http://www.sossanita.org/archives/4339>
2. **Pesaresi F.**, *“20 anni di proposte per la non autosufficienza”* pubblicato nel sito *“welforum.it”* <https://welforum.it/20-anni-di-proposte-per-la-non-autosufficienza/> il

- 11 settembre 2018. Ripubblicato anche nel sito di “SOS Sanità”
<http://www.sossanita.org/archives/3877>
3. **Pesaresi F.**, Simoncelli M., “*La lungodegenza post-acuzie in Italia*” pubblicato nella rivista online “Quaderni dell’Italian Journal of Medicine” volume 6 issue 4 luglio 2018, Pagepress editore, link; <https://www.italjmed.org/index.php/ijm/article/view/itjm.q.2018.4/1108> .
 4. **Pesaresi F.**, “*Le cure intermedie in Italia: riflessioni su un percorso in atto*” pubblicato nel sito “I Luoghi della Cura” <https://www.luoghicura.it/servizi/servizi-intermedi/2018/06/le-cure-intermedie-in-italia-riflessioni-su-un-percorso-in-atto/> , giugno 2018.
 5. **Pesaresi F.**, “*Nel 2017 gli stranieri in Italia sono diminuiti*” pubblicato nel sito “welforum.it” <https://welforum.it/nel-2017-gli-stranieri-in-italia-sono-diminuiti/> il 28 marzo 2018.
 6. **Pesaresi F.**, “*I centri diurni Alzheimer*” pubblicato nel sito “welforum.it” <https://welforum.it/centri-diurni-alzheimer/> il 15 febbraio 2018.
 7. **Pesaresi F.**, “*Immigrazione e previdenza. E’ vero che gli stranieri pagano le pensioni degli italiani?*” pubblicato nel sito “welforum.it” <https://welforum.it/immigrazione-e-previdenza/> il 15 gennaio 2018. Ripubblicato anche nel sito di “SOS Sanità” <http://www.sossanita.org/archives/510>
 8. **Pesaresi F.**, “*Quanti sono gli stranieri in Italia*” pubblicato nel sito “welforum.it” <https://welforum.it/quanti-gli-stranieri-italia/> il 13 ottobre 2017.
 9. **Pesaresi F.**, “*Come definire le rette delle strutture residenziali per anziani*” pubblicato nel sito “welforum.it” <https://welforum.it/definire-le-rette-delle-strutture-residenziali-anziani/> il 30 agosto 2017.
 10. **Pesaresi F.**, “*Integrazione sociosanitaria e Società della Salute della Toscana*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/integrazione-sociosanitaria-e-societ-della-salute-della-toscana> nel 2015.
 11. **Pesaresi F.**, “*L’organizzazione dei dipartimenti di emergenza sanitaria (DEA)*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/lorganizzazione-dei-dipartimenti-di-emergenza-sanitaria-dea> nel 2015.
 12. **Pesaresi F.**, cap. 5 “*L’impianto istituzionale ed organizzativo*” ed il cap. 6 “*Il percorso nei servizi*” del volume digitale/proposta dal titolo “Reddito di inclusione sociale REIS” a cura dell’alleanza contro la Povertà pubblicato nel sito http://www.redditoinclusione.it/wp-content/uploads/2014/10/REIS_proposta_marzo2015.pdf nel 2015.
 13. **Pesaresi F.**, “*Efficienza e qualità in diagnostica per immagini*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/efficienza-e-qualit-in-diagnostica-per-immagini> nel 2015.
 14. **Pesaresi F.**, “*Come fare il Rapporto sociale comunale o di Ambito*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/come-fare-il-rapporto-sociale> 21 dicembre 2014.
 15. **Pesaresi F.**, “*Il numero dei radiologi: trends e prospettive*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/il-numero-dei-radiologi-trends-e-prospettive> nel 2014.
 16. **Pesaresi F.**, “*La riorganizzazione della continuità assistenziale nelle Marche e in Italia*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/riorganizzazione-de> nel 2014.
 17. **Pesaresi F.**, “*Emergenza sanitaria ed associazioni di volontariato nelle Marche*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/emergenza-sanitaria-e-associazioni-di-volontariato-nelle-marche> nel 2014.

18. **Pesaresi F.**, “*I punti di primo intervento in Italia e nelle Marche*” pubblicato nel sito www.sosanita.it 12 ottobre 2014.
19. **Pesaresi F.**, “*Gli equipaggi delle ambulanze in Italia e nelle Marche*” pubblicato nel sito www.sosanita.it 14 settembre 2014.
20. **Pesaresi F.**, “*Gli assegni cura ed i vouchers*” pubblicato nel sito <http://www.slideshare.net/francopesaresi/gli-assegni-di-cura-e-i-vouchers-per-gli-anziani> nel 2013.
21. **Pesaresi F.**, “*Le postazioni territoriali dell’emergenza sanitaria nelle Marche e in Italia*” pubblicato nel sito www.sosanita.it 11 maggio 2014.
22. **Pesaresi F.**, “*Un progetto per la non autosufficienza*” pubblicato nel sito www.sosanita.it 11 gennaio 2010.
23. **Pesaresi F.**, “*Gli effetti del federalismo sulle politiche sociali: il punto di vista locale*” in “WOL Welfare on line” n.8/2010, Associazione nuovo welfare, 2010. www.nuovowelfare.it

Brevi articoli divulgativi

1. **Pesaresi F.**, La riforma dell’ISEE. Cambiamento in cinque mosse, in *Il Sole 24 ore* del 6/2/2012.
2. **Pesaresi F.**, La paura di diventare non autosufficienti, in *LILT Notiziario Marche*, ottobre 2009.
3. **Pesaresi F.**, I servizi residenziali per gli anziani in Italia, in *Senza età*, n.34/2009.
4. Banhero A., Brizioli E., Gori C., Guaita A., **Pesaresi F.**, Trabucchi M., Non autosufficienza: crescono gli assegni, cure al palo, nonché L’assistenza a casa è per pochi, nonché Tra gli ultimi nell’UE anche la Spagna ci supera, in *Il Sole 24 ore Sanità* del 30 novembre 2009.
5. **Pesaresi F.**, Felice L., *Piano comunitario per la salute*, in *Regione Marche*, n.2/2005.
6. **Pesaresi F.**, *Oggi siamo di più ma stiamo invecchiando*, in *Il Comune di Ancona*, n.1/2005.
7. **Pesaresi F.**, *Come stiamo? Non c’è male, e i ricoveri diminuiscono*, in *Il Resto del Carlino* del 9/7/1985.
8. **Pesaresi F.**, *Ho l’appendicite? Vado via di qui*, in *Il Resto del Carlino* del 17/4/1985.
9. **Pesaresi F.**, *Industria ospedaliera, fatturato in discesa*, in *Il Resto del Carlino* del 1/4/1985.

ALLEGATO 3

Partecipazione a convegni in qualità di relatore

1. Presentazione della relazione *“La residenzialità per persone disabili”* al seminario dal titolo *“Io sono come te”* organizzato a Gradara (PU) il 13/12/2018 dal Comune di Gradara;
2. Presentazione della relazione *“I centri diurni per anziani: organizzazione e prospettive”* al seminario dal titolo *“Il manuale dei centri diurni per anziani”* organizzato a Bologna il 28/11/2018 dal Forum della Non Autosufficienza;
3. Presentazione della relazione *“Il progetto SPRAR “Ancona provincia di asilo”* al convegno dal titolo *“Dossier statistico immigrazione 2018”* organizzato a Ancona il 25/10/2018 dalla Regione Marche;
4. Presentazione della relazione *“La programmazione e l’organizzazione degli interventi di contrasto alla povertà”* al seminario dal titolo *“Reddito di inclusione: guida all’utilizzo degli strumenti operativi per la presa in carico dei beneficiari”* organizzato a Jesi (AN) il 27/9/2018 dall’ASP AMBITO 9;
5. Presentazione della relazione *“Le cure intermedie nelle regioni italiane”* al seminario dal titolo *“Setting assistenziali della post acuzie”* organizzato a ad Ancona il 21/9/2018 all’interno del XLVI congresso nazionale SIMFER;
6. Presentazione della relazione *“Presentazione del progetto SPRAR “Ancona provincia di asilo” comune Jesi”* al seminario dal titolo *“Accoglienza a colori”* organizzato a Jesi (AN) il 21/6/2018 dalla cooperativa Vivere Verde;
7. Presentazione della relazione *“Il nono rapporto sulla contrattazione sociale territoriale”* al convegno dal titolo *“Presentazione del nono rapporto sulla contrattazione sociale territoriale”* organizzato a Roma il 20/6/2018 dalla CGIL nazionale;
8. Presentazione della relazione *“Migranti: lo stato dell’arte”* al forum distrettuale sull’immigrazione *“Welcome...?!”* organizzato a Jesi il 17/3/2018 dal Rotary distretto 2090;
9. Presentazione della relazione *“Cure intermedie: lo stato dell’arte in Italia”* al seminario dal titolo *“Cure intermedie tra ospedale e assistenza primaria: dove spostare il baricentro?”* organizzato a Bologna il 20/2/2018 dalla società italiana di Igiene (SITI);
10. Presentazione della relazione *“Il contesto sociale oggi”* al convegno dal titolo *“Usi ed abusi dell’era digitale”* organizzato a Morro d’Alba il 20/1/2018 dal Comune di Morro d’Alba;
11. Presentazione della relazione *“La contrattazione sociale per il REI”* al seminario dal titolo *“Il Reddito di inclusione”* organizzato a Roma il 7/12/2017 dalla UIL nazionale;
12. Presentazione della relazione *“Quali attività formative per quali sbocchi occupazionali?”* al seminario dal titolo *“I laureati in scienze politiche e il mercato del lavoro”* organizzato a Macerata il 3/10/2018 dall’Università di Macerata;
13. Presentazione della relazione *“SPRAR costruire l’accoglienza”* al convegno organizzato a Camerano (AN) il 26/10/2017 dal Comune di Camerano;

14. Presentazione della relazione *“Il quadro e le prospettive della gestione associata dei servizi sociali in Italia”* al convegno dal titolo *“La gestione associata dei servizi sociali”* organizzato a Jesi (AN) il 26/10/2017 dall’ASP *“Ambito 9”*;
15. Presentazione della relazione *“La residenzialità nelle Marche: presente e futuro”* al convegno dal titolo *“La cura della persona anziana nel nuovo millennio”* organizzato a Maiolati Spontini (AN) il 20/10/2017 dalla Fondazione Gaspare Spontini;
16. Presentazione della relazione *“SIA e politiche di contrasto alla povertà: verso una nuova governance multilivello”* al seminario dal titolo *“SIA e politiche di contrasto alla povertà: verso una nuova governance multilivello”* organizzato a Forlì il 22/9/2017 da ESPANET;
17. Presentazione della relazione *“L’attività fisica adattata nel modello organizzativo della Regione Marche”* al convegno dal titolo *“Muoviti, muoviti!”* organizzato a Senigallia (AN) il 10/9/2017 dall’Associazione nazionale malati reumatici (ANMAR) e dalla SIMFER;
18. Presentazione della relazione *“Costi e finanziamento delle RSA”* al XV Congresso nazionale CARD dal titolo *“Conferenza nazionale cure domiciliari e piano delle cronicità”* organizzato a Bologna il 10/6/2017 dalla Confederazione associazioni regionali di distretto CARD;
19. Presentazione della relazione *“La sanità: tra grandi risultati della medicina contemporanea e costi difficilmente sostenibili”* all’incontro pubblico organizzato a Camerano (AN) il 7/6/2017 da Unicamerano;
20. Presentazione della relazione *“La legge 112/2016 sul “Dopo di Noi”* al convegno dal titolo *“La disabilità che educa, educare alla disabilità”* organizzato a Chiaravalle (AN) il 26/5/2017 dal Comune di Chiaravalle;
21. Presentazione della relazione *“Quali sono gli interventi sul finanziamento della spesa sanitaria marchigiana con analisi comparata rispetto alle altre regioni italiane”* al seminario dal titolo *“L’assistenza residenziale agli anziani nelle Marche, oggi e in prospettiva”* organizzato ad Ancona il 10/3/2017 dal comitato enti gestori delle strutture assistenza anziani senza scopo di lucro;
22. Presentazione della relazione *“Il sistema di accoglienza dei rifugiati e richiedenti asilo. La situazione nella regione Marche”* all’evento dal titolo *“Il sistema di accoglienza dei rifugiati e richiedenti asilo. La situazione nella regione Marche”* organizzato a San Benedetto del Tronto (AP) il 29/3/2017 dall’Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia;
23. Presentazione della relazione *“Modelli regionali di strutture di cure intermedie a confronto”* al congresso regionale Card dal titolo *“Le strutture di cure intermedie”* organizzato a Jesi (AN) il 27/1/2017 dalla CARD Marche;
24. Presentazione della relazione *“I centri diurni Alzheimer”* al workshop dal titolo *“come affrontare la sfida delle demenze? Quali strumenti per i servizi oggi?”* organizzato a Bologna il 16/11/2016 dalla Maggioli nell’ambito del Forum Non Autosufficienza;
25. Presentazione della relazione *“Novità e possibilità nella legge Iori”* al seminario organizzato a Urbino il 9/11/2016 dalla Università di Urbino nell’ambito del Career Day.;

26. Presentazione della relazione *“La rete dei servizi sul territorio”* al convegno dal titolo *“L’anziano da casa all’istituto: analisi del percorso di accesso”* organizzato a Jesi (AN) il 14/10/2016 dal Collegio Pergolesi;
27. Presentazione della relazione *“L’apporto del servizio sociale professionale alle politiche di inclusione ed integrazione dei servizi sociali comunali”* al convegno dal titolo *“La regia pubblica dei comuni nel sistema di governance”* organizzato ad Ancona il 28/9/2016 dall’Ass.NA.S. Marche;
28. Presentazione della relazione *“Il ruolo dei servizi sociali”* al seminario dal titolo *“Lotta alla povertà: una svolta per l’Italia?”* organizzato a Roma il 20/9/2016 dall’ISFOL;
29. Presentazione della relazione *“La salute e le nuove configurazioni del sociale”* al seminario dal titolo *“La salute e le nuove configurazioni del sociale”* organizzato ad Ancona il 25/5/2016 dall’Università Politecnica delle Marche;
30. Presentazione della relazione *“L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia”* alla conferenza dal titolo *“Strategie assistenziali per la non autosufficienza”* organizzato ad Ancona il 20/5/2016 dall’INRCA di Ancona;
31. Presentazione della relazione *“Un nuovo welfare a favore della non autosufficienza”* al convegno dal titolo *“Un grande patto di solidarietà fra tutti gli attori del sistema per un nuovo welfare”* organizzato a Bologna (Exposanità) il 18/5/2016 dall’Anaste;
32. Presentazione della relazione *“Jesi città accogliente? Oltre i muri e i fili spinati”* al convegno organizzato a Jesi (AN) il 30/4/2016 dalla Consulta della pace di Jesi;
33. Presentazione della relazione *“come sostenere la domiciliarità?”* alla V° edizione del convegno *“Assistenza domiciliare 2016”* organizzato a Milano il 23/3/2016 dall’Istituto Internazionale di ricerca;
34. Presentazione della relazione *“Lo strumento dei REIS”* al seminario dal titolo *“Alleanza contro la povertà nelle Marche”* organizzato ad Ancona il 25/2/2016 dall’Alleanza contro la povertà;
35. Presentazione della relazione *“Fare comunità”* al convegno dal titolo *“Fare comunità”* organizzato a Jesi (AN) il 13/11/2015 dalla Cooss Marche, dall’ASP “Ambito 9”, dall’Asur Marche AV2, dalla Rete del Sollievo;
36. Presentazione della relazione *“15 anni di legge 328: idee per il futuro”* al convegno dal titolo *“15 anni di legge 328: idee per il futuro”* organizzato a Roma il 10/11/2015 dal Gruppo parlamentare PD Camera Deputati;
37. Presentazione della relazione *“Disabilità: le novità del 2015”* al convegno dal titolo *“I servizi socio-sanitari nella Regione Marche: presente e...futuro”* organizzato ad Ancona il 4/11/2015 dall’ASD Riviera del Conero;
38. Presentazione della relazione *“Vivere e convivere con l’Alzheimer”* al convegno dal titolo *“Vivere e convivere con l’Alzheimer”* organizzato a Jesi (AN) il 24/10/2015 dal FIDAPA-BPW Italy;

39. Presentazione della relazione *“I piani di zona: 15 anni di lavoro per il territorio”* al convegno dal titolo *“ri-pensare le politiche sociali”* organizzato ad Alzano Lombardo (Bg) il 23/10/2015 dal Gruppo parlamentare PD Camera Deputati;
40. Presentazione della relazione *“15 anni di legge 328”* al convegno dal titolo *“15 anni di legge 328”* organizzato a Roma il 14/9/2015 dal Gruppo parlamentare PD Camera Deputati;
41. Presentazione della relazione *“Introduzione del progetto IN.MEDIAs.RES”* al convegno dal titolo *“Quali feedback per migliorare l’integrazione sociale dei cittadini dei paesi terzi”* organizzato ad Ancona il 25/6//2015 dall’ASP *“Ambito 9”* , dall’azienda *“Ospedali Riuniti”* di Ancona, dall’azienda *“Ospedali riuniti “Marche Nord”*e dal comune di Ancona;
42. Presentazione della relazione *“Assistenti familiari: spunti per una riforma”* al convegno dal titolo *“Assistente familiare”* organizzato a Jesi il 19/6//2015 dalla Cooss Marche e dall’Agorà, dall’ASP *“Ambito 9”* e dalla Provincia di Ancona;
43. Presentazione della relazione *“Il Salesi: per saperne di più”* al convegno organizzato ad Ancona l’ 8/5/2015 dal circolo Riccardo Lombardi di Ancona;
44. Presentazione della relazione *“La sfida dell’integrazione socio-sanitaria nelle Marche”* al convegno dal titolo *“Il ruolo degli ospedali nella sanità marchigiana: confronto con i candidati alla presidenza della regione Marche”* organizzato ad Ancona il 15/5/2015 dall’ANAAO-ASSOMED Marche;
45. Presentazione della relazione *“Contro la povertà in Italia: reddito di inclusione sociale”* al convegno dal titolo *“La povertà in Italia e a Osimo”* organizzato a Osimo (AN) il 20/12/2014 dall’Auser e dal comune di Osimo;
46. Presentazione della relazione *“La nuova legge regionale sull’autismo”* al convegno dal titolo *“Le prospettive per l’autismo in età adulta”* organizzato a Jesi (AN) il 24/11/2014 dalla Cooss Marche;
47. Presentazione della relazione *“La lungodegenza post-acuzie e le cure intermedie”* al seminario dal titolo *“Il cittadino anziano non autosufficiente e l’ospedale”* organizzato a Bologna al *“Forum Non Autosufficienza”* il 19/11/2014 dal Gruppo Maggioli;
48. Presentazione della relazione *“Proposte dell’ASP “Ambito 9” per l’attività motoria nel 2015-2015”* al convegno dal titolo *“La salute in movimento”* organizzato a Jesi il 14/11/2014 dal comune di Jesi, dall’ASP *“Ambito 9”* ed altri;
49. Presentazione della relazione *“Gli ambiti territoriali sociali: dimensionamento e prospettive”* al convegno dal titolo *“Gli ambiti territoriali sociali: dimensionamento e prospettive”* organizzato a Jesi il 27/6/2014 dal comune di Jesi e dall’ASP *“Ambito 9”*;
50. Presentazione della relazione *“Il podere Tufi: dal benen confiscato al bene comune”* al convegno organizzato a Cupramontana (AN) il 28/6/2014 dal comune di Cupramontana ed altri;
51. Presentazione della relazione *“Esperienze di programmazione partecipata, tre realtà a confronto. L’esperienza di Jesi”* al convegno dal titolo *“Esperienze di programmazione partecipata”* organizzato a Pesaro il 27/5/2014 dalla Regione Marche ed altri;

52. Presentazione della relazione “*L’integrazione sociosanitaria nella Marche*” al convegno dal titolo “La popolazione invecchia: l’integrazione socio-sanitaria nelle Marche” organizzato a San Benedetto del Tronto (AP) il 9/5/2014 dal Comune di San Benedetto del Tronto e dal Clube degli Incorreggibili Ottimisti;
53. Presentazione della relazione “*I servizi per gli anziani nella comunità locale*”, al convegno organizzato dal comune di Montecarotto (AN) il 20 novembre 2013.
54. Presentazione della relazione “*RSA: Costi, tariffe e compartecipazione dell’utenza*”, al convegno dal titolo “RSA: Costi, tariffe e compartecipazione dell’utenza” organizzato al Forum della Non Autosufficienza di Bologna il 20 novembre 2013.
55. Presentazione della relazione “*Alcune proposte per migliorare la legge di riordino dei servizi sociali*”, al convegno dal titolo “La proposta di legge regionale sui servizi sociali” organizzato dal comune di Jesi e dall’ASP “Ambito 9” a Jesi il 13 marzo 2013.
56. Presentazione della relazione “*Il mediatore interculturale*”, al seminario conclusivo del corso per mediatore interculturale organizzato dallo IAL CISL ad Ancona il 7 marzo 2013.
57. Presentazione della relazione “*Percorsi di secondo welfare*”, al seminario dal titolo “Persone con disabilità intellettiva e autonomia abitativa” organizzato dall’Asur Marche AV2 e dall’ASP “Ambito 9” a Jesi il 10 novembre 2012.
58. Presentazione della relazione “*L’integrazione nelle regioni d’Italia*”, al congresso regionale dal titolo “L’integrazione possibile nei distretti: facilitare o governare” organizzato dalla CARD a Civitanova Marche il 9 novembre 2012.
59. Presentazione della relazione “*Ambito territoriale sociale 9. I servizi sociali, i comuni, la gestione associata, l’azienda speciale*”, all’incontro con lo stesso titolo organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 4 ottobre 2012.
60. Presentazione della relazione “*L’ISEE nelle strutture residenziali*”, al seminario dal titolo “I controlli sull’ISEE ed il collegamento con il recupero dell’evasione statale e la riscossione coattiva” organizzato dall’ANCI Marche ad Ancona il 2 luglio 2012.
61. Presentazione della relazione “*Welfare locale e nidi d’infanzia – esperienze a confronto*”, al convegno dal titolo “Asili nido: servizi educativi per la prima infanzia e welfare locale” organizzato da Legautonomie a Firenze l’8 giugno 2012.
62. Presentazione della relazione “*La valutazione multidimensionale*”, all’incontro dal titolo “POAT Salute. Progetto operativo di assistenza tecnica del Ministero della Salute” organizzato dal Fornez e dal Ministero della Salute a Napoli il 23 maggio 2012.
63. Presentazione della relazione “*A che punto sono i servizi per gli anziani nel meridione opportunità e rischi in un contesto che cambia*”, al Forum sulla non autosufficienza organizzato da Maggioli a Bari il 18 aprile 2012.
64. Presentazione della relazione “*L’integrazione tra servizi e l’integrazione socio-sanitaria che vorremmo*”, alla convention dal titolo “Il mondo che vorremmo... capitolo sanità” organizzato a Senigallia il 31 marzo 2012.

65. Presentazione della relazione *“Integrazione e coordinamento delle politiche e dell’assistenza e della sanità”*, alla Conferenza nazionale dal titolo *“Cresce il welfare cresce l’Italia”* organizzato a Roma il 1 marzo 2012.
66. Presentazione della relazione *“Sostenere la qualità”*, al convegno dal titolo *“Evoluzione dei servizi e centralità della persona”* organizzato dall’ANOSS a Piacenza il 16 dicembre 2011.
67. Presentazione della relazione *“Anziani malati non autosufficienti. Valutazione, presa in carico e definizione dei percorsi assistenziali”*, al seminario dal titolo *“Anziani malati non autosufficienti. Valutazione, presa in carico e definizione dei percorsi assistenziali”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 25 novembre 2011.
68. Presentazione della relazione *“Il sociale ed il sanitario una rete di servizi che tende a convergere: ricadute sulle organizzazioni e sui processi”*, al convegno dal titolo *“La rete dei servizi socio sanitari: innovazione ed efficienza”* organizzato al Forum della Non Autosufficienza di Bologna il 10 novembre 2011.
69. Presentazione della relazione *“La ripartizione della spesa (sociale, sanitario, utente)”*, al convegno dal titolo *“Dove va la residenzialità in Italia”* organizzato al Forum della non autosufficienza di Bologna il 10 novembre 2011.
70. Presentazione della relazione *“I servizi sociosanitari della Regione Marche ad un decennio dalle leggi sulle autorizzazioni. Bilancio e prospettive”*, al seminario dal titolo *“I servizi sociosanitari della Regione Marche ad un decennio dalle leggi sulle autorizzazioni. Bilancio e prospettive”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 28 ottobre 2011.
71. Presentazione della relazione *“Stato, comunità locali e formazioni sociali. Il valore della sussidiarietà per il nuovo welfare”*, al convegno dal titolo *“Gli enti locali fra manovre finanziarie ed emergenze sociali. Idee e proposte per il nuovo welfare”* organizzato Legautonomie a Genova il 7 ottobre 2011.
72. Presentazione della relazione *“La cultura della domiciliarità nei servizi”*, al convegno dal titolo *“Sensoriabilis: Sistemi socio sanitari intelligenti”* organizzato da Confindustria Ancona ad Ancona il 1° ottobre 2011.
73. Presentazione della relazione *“Ripartire dall’integrazione socio sanitaria per ritornare ai cittadini”*, al seminario dal titolo *“La salute bene comune... non solo assenza di malattie”* organizzato organizzato alla festa nazionale di FP-CGIL a Borgo San Lorenzo (FI) il 22 settembre 2011.
74. Presentazione della relazione *“Operatore socio sanitario: la qualità dei servizi e la formazione professionale”*, al seminario dal titolo *“Operatore socio sanitario: professionalità e qualità dei servizi”* organizzato Agorà soc. cooperativa a Senigallia (AN) il 20 settembre 2011.
75. Presentazione della relazione *“Le regole dell’integrazione sociosanitaria”*, all’assemblea dal titolo *“Politiche socio sanitarie attuali e future della regione Marche”* organizzato dalla Associazione nazionale pensionati e dalla Confederazione italiana agricoltori delle Marche ad Ancona l’8 aprile 2011.

76. Presentazione della relazione *“Prestazioni e servizi sociosanitari: La normativa nazionale”*, al seminario dal titolo *“I servizi sociosanitari nella legislazione nazionale e della regione Marche”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Moie di Maiolati Spontini l’8 febbraio 2011.
77. Presentazione della relazione *“Il punto di vista locale”*, al seminario dal titolo *“Gli effetti del federalismo sulle politiche sociali”* organizzato dalla Provincia di Roma a Roma il 24 novembre 2010.
78. Presentazione della relazione *“Il patto per la salute e federalismo sanitario”*, alla XXVII assemblea nazionale ANCI tenuta a Padova il 13 novembre 2010.
79. Presentazione della relazione *“Come stanno cambiando i servizi domiciliari: la principale frontiera dell’innovazione nelle diverse aree del paese”*, al convegno dal titolo *“C’è uno spazio per la non autosufficienza nel welfare del futuro?”* organizzato dal Network Non Autosufficienza (NNA) al Forum sulla non autosufficienza di Bologna il 3 novembre 2010.
80. Presentazione della relazione *“Chi paga per la non autosufficienza? La ripartizione dei costi fra il sociale e il sanitario”*, al convegno dal titolo *“Chi paga per la non autosufficienza? Ripartizione dei costi e ISEE nei servizi per i non autosufficienti”* organizzato dall’Associazione nazionale operatori sociali e sociosanitari (ANOSS) al Forum sulla non autosufficienza di Bologna il 3 novembre 2010.
81. Presentazione della relazione *“Modelli di riabilitazione a confronto”*, al seminario dal titolo *“Modelli di riabilitazione a confronto: analisi e proposte”* organizzato dal Foai a Roma il 19 ottobre 2010.
82. Presentazione della relazione *“Domanda che cresce e si differenzia, risposte da qualificare e consolidare. Il quadro legislativo nazionale e regionale”*, al seminario dal titolo *“Anziani non autosufficienti nelle Marche. Bisogni e risposte”* organizzato dalla “Terza età expo” alla Fiera di Ancona il 2 ottobre 2010.
83. Presentazione della relazione *“Il patto per la salute e le ricadute sui piccoli comuni”*, alla X Conferenza nazionale ANCI dei piccoli comuni tenuta a Riccione il 23 settembre 2010.
84. Presentazione della relazione *“Costi standard e costi sociali”*, al seminario dal titolo *“Costi standard e costi sociali: gli enti locali tra manovra economica e federalismo fiscale”* organizzato dalla Legautonomie a Roma l’8 luglio 2010.
85. Presentazione della relazione *“Risultati del progetto Last minute market in provincia di Ancona”*, al seminario organizzato dalle Acli, dalla Fondazione Cariverona e dall’Università di Bologna ad Ancona il 21 giugno 2010.
86. Presentazione della relazione *“Integrazione organizzativa e professionale nell’UVM”*, al seminario dal titolo *“Valutazione multidimensionale e piano assistenziale individualizzato”* organizzato dal Formez a Roma il 15-16 giugno 2010.
87. Presentazione della relazione *“L’istituto dell’accreditamento: quadro comparativo regionale”*, al seminario dal titolo *“La produzione dei servizi sociali e socio-sanitari:*

- accreditamento e altri strumenti di regolazione” organizzato da Welforum (rete delle politiche sociali delle regioni) a Bologna il 20-21 maggio 2010.
88. Presentazione della relazione *“Federalismo fiscale e servizi comunali con particolare riferimento a quelli educativi”*, al seminario dal titolo *“Federalismo educativo e scolastico”* organizzato Gruppo nazionale Nidi Infanzia a Firenze il 6 maggio 2010.
89. Presentazione della relazione *“Scenario di riferimento ed esperienze di accreditamento sociale nelle regioni”*, al seminario dal titolo *“Qualità ed accreditamento dei servizi ADI”* organizzato dal Formez a Roma il 15-16 aprile 2010.
90. Presentazione della relazione *“Prestazioni e servizi sociosanitari: La normativa nazionale”*, al seminario dal titolo *“I servizi sociosanitari nella legislazione nazionale e della regione Marche”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Moie di Maiolati Spontini il 9 marzo 2010.
91. Presentazione della relazione *“I nodi dell’integrazione socio sanitaria nell’accesso ai servizi”*, al seminario dal titolo *“Modelli organizzativi e funzionamento del Punto unico di accesso”* organizzato dal Formez a Roma il 4-5 marzo 2010.
92. Presentazione della relazione *“L’esternalizzazione dei servizi alle cooperative sociali in un sistema integrato di interventi e servizi sociali: il punto di vista dei comuni”*, al seminario dal titolo *“Gli affidamenti dei servizi alle cooperative sociali”* organizzato dal Consorzio per l’alta formazione e lo sviluppo della ricerca scientifica in diritto amministrativo” a Osimo (AN) il 2-3 febbraio 2010.
93. Presentazione della relazione *“Il sistema del finanziamento privato in sanità: il ruolo delle Regioni”* al convegno dal titolo *“La mutualità volontaria: una risposta europea alla crisi della sanità”* organizzato ad Ancona il 27/4/1996 dalla Associazione Mutualistica *“Insieme Salute Marche”*;
94. Presentazione della relazione *“Programmazione della assistenza riabilitativa nella Regione Marche”* al convegno dal titolo *“La formazione degli operatori e programmazione dell’assistenza riabilitativa nella regione Marche”* organizzato ad Ancona il 31/5/1996 dalla Scuola di riabilitazione della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Ancona;
95. Partecipazione come relatore alla tavola rotonda dal titolo *“L’azienda sanità: un modello possibile? Il difficile percorso dalla teoria alla realtà quotidiana”* organizzato ad Ancona il 14/6/1996 dall’Associazione Nazionale Medici Cardiologi (ANMCO).
96. Presentazione della relazione *“Linee di tendenza per l’applicazione dei dipartimenti nella regione Marche”*, al seminario di aggiornamento del personale dirigente dal titolo *“I Dipartimenti ospedalieri”* organizzato a Civitanova Marche il 6/9/1996 dalla USL di Civitanova Marche.
97. Presentazione della relazione *“I dipartimenti ospedalieri. Stato di attuazione nella realtà locale e regionale e ipotesi di sviluppo”*, alla giornata di formazione e aggiornamento del personale dal titolo *“I Dipartimenti ospedalieri - Confronto con un’esperienza concreta”* organizzato ad Urbino il 27/9/1996 dalla USL di Urbino.
98. Partecipazione come relatore alla tavola rotonda dal titolo *“Il medico prescrittore nel progetto riabilitativo”*, al corso di aggiornamento nazionale dal titolo *“Ausili, ortesi e*

- protesi nel progetto riabilitativo” organizzato ad Ancona il 11/11/1996 dalla società italiana di medicina fisica e riabilitativa, sez. Marche.
99. Presentazione della relazione “*Criteri dipartimentali in diagnostica per immagini*”, alla giornata di studio dal titolo “Il futuro del dirigente medico radiologo” organizzato ad Jesi il 22/11/1996 dal Sindacato nazionale area radiologica (Marche e Emilia Romagna) e dalla Associazione italiana radiologia medica (gruppo regionale Marche).
100. Presentazione della relazione “*La riorganizzazione della assistenza ospedaliera al neonato e al bambino nelle Marche*”, al Congresso regionale della Società italiana di pediatria organizzato a Pesaro il 23/11/1996 dalla Società italiana di pediatria, sezione Marche.
101. Presentazione della relazione “*L’emergenza sanitaria nel sistema dei piccoli ospedali*”, al convegno dal titolo “Piccoli ospedali, quale futuro?” organizzato ad Ancona il 29/11/1996 dalla Associazione “Le Cento Città”.
102. Presentazione della relazione “*La libera professione intramuraria nel laboratorio di analisi. Le linee guida delle Marche*”, al convegno dal titolo “La libera professione intramuraria nel laboratorio ospedaliero di patologia clinica” organizzato a Jesi il 7/2/1997 dalla Associazione italiana patologi clinici sezione Marche (AIPAC).
103. Presentazione della relazione “*La carta dei servizi sanitari nelle Marche*, al convegno dal titolo “La carta dei servizi sanitari. Un patto con i cittadini per una sanità più efficiente” organizzato a Fabriano il 18/4/1997 dalla CGIL di Fabriano.
104. Partecipazione come relatore alla tavola rotonda dal titolo “*La riabilitazione nelle Marche, Logica e sillogismi del Piano regionale*” organizzato a S. Vittore di Genga il 18/4/1997 dalla USL di Fabriano e dalla S.I.M.F.E.R.
105. Presentazione della relazione “*Le linee guida della regione Marche per l’attività libero professionale*”, all’incontro di aggiornamento dal titolo “L’attività libero professionale intra moenia nei servizi di laboratorio” organizzato ad Ancona il 29/5/1997 dall’AMCLI SIBIOC.
106. Presentazione della relazione “*La riorganizzazione dell’assistenza ospedaliera e il ruolo dello psicologo*”, al convegno dal titolo “Modelli di intervento dello psicologo in ospedale” organizzato a Camerino il 9/6/1997 dall’Ordine nazionale degli psicologi (consiglio delle Marche) e dalla A.S.L. n.10 di Camerino.
107. Presentazione della relazione “*Servizi sanitari e residenziali nella regione Marche*”, all’incontro dibattito dal titolo “Servizi sanitari domiciliari e residenziali a favore dei soggetti deboli nella proposta di Piano sanitario regionale” organizzato ad Jesi l’14/6/1997 dal Coordinamento volontariato vallesina.
108. Presentazione della relazione “*Linee guida della Regione Marche sui dipartimenti ospedalieri*”, al convegno dal titolo “Budget e dipartimento: quali responsabilità per il caposala?” organizzato ad Ancona l’11/6/1997 dal Coordinamento nazionale caposala (sezione delle Marche).

109. Presentazione della relazione dal titolo *“La collocazione dell’ortopedia e traumatologia nel Piano sanitario regionale 1997-1999 e ruolo delle strutture dipartimentali”*, organizzato ad Ancona il 18/6/1997 dall’Accademia Marchigiana ortopedia traumatologia ospedaliera (AMOTO) e dalla Associazione Sindacale chirurghi ortopedici traumatologi italiani (NuovaAscoti).
110. Presentazione della relazione *“I dipartimenti in radiologia diagnostica”*, al seminario di studio dal titolo *“I dipartimenti in radiologia diagnostica: Analisi e proposte dei modelli organizzativi. Nuovi strumenti operativi”* organizzato a Fermo il 26 e il 27 settembre 1997 dalla Società italiana di radiologia medica (SIRM) ed altri;
111. Presentazione della relazione *“Aspetti legislativi della nutrizione artificiale domiciliare”*, al congresso dal titolo *“Recenti acquisizioni e prospettive future in nutrizione artificiale”* organizzato ad Ancona il 18/10/1997 dalla Azienda ospedaliera Umberto I° di Ancona e dalla Università di Ancona;
112. Presentazione della relazione *“Il modello dipartimentale nella Regione Marche”*, al convegno dal titolo *“Nuovi modelli organizzativi nelle aziende ospedaliere”* organizzato ad Ancona il 14/3/1998 dalla Azienda ospedaliera “Salesi” di Ancona;
113. Partecipazione come relatore alla tavola rotonda dal titolo *“La riabilitazione extraospedaliera: la storia, il ruolo, il futuro”* organizzato ad Ancona il 20/3/1998 dall’ARIS Marche e dai Centri di Riabilitazione delle Marche;
114. Presentazione della relazione *“Verso quali residenze sanitarie assistenziali nella Regione Marche”*, all’incontro organizzato a Jesi il 3/4/1998 dal “Gruppo Solidarietà” di Moie di Maiolati;
115. Presentazione della relazione *“L’organizzazione dei presidi residenziali di riabilitazione extra ospedaliera nelle politiche regionali”*, al 1° Convegno nazionale “Riabilitazione 2000” organizzato dalla Regione Veneto ad Abano Terme il 7-8-9 maggio 1998;
116. Presentazione della relazione *“La riabilitazione nel Piano sanitario regionale delle Marche”*, al Convegno dal titolo *“La riabilitazione: problematiche e percorsi”* organizzato dalla USL 1 di Pesaro a Mombaroccio il 16 maggio 1998.
117. Presentazione della relazione *“Le risposte operative”*, al Workshop di medicina d’urgenza dal titolo *“’98 ICTUS: realtà assistenziale crescente per il sistema dell’emergenza”* organizzato ad Ancona dal Servizio di Pronto soccorso dell’azienda ospedaliera Umberto I° e dall’Istituto delle malattie del sistema nervoso dell’Università degli Studi di Ancona il 12 giugno 1998.
118. Presentazione della relazione *“Il Piano sanitario regionale: Quale realtà per Ancona?”*, al Convegno organizzato dal Circolo Lombardi di Ancona, ad Ancona il 22 settembre 1998.
119. Presentazione della relazione *“Stato attuale dell’applicazione della legge di riforma sanitaria nella Regione Marche”*, al Convegno *“La sanità alle soglie del III° millennio a*

- sei anni dalla riforma sanitaria, attualità e prospettive” organizzato dalla Cimo Marche, ad Ancona il 26 giugno 1998.
120. Presentazione della relazione *“Le residenze sanitarie per anziani: Piano sanitario regionale e attuale ordinamento legislativo italiano”*, al Convegno “Non autosufficienza dell’anziano: strategie operative e Piano sanitario regionale” organizzato dall’I.N.R.C.A. di Ancona (Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico), ad Appignano (MC) il 19 settembre 1998.
 121. Presentazione della relazione *“L’organizzazione dell’assistenza allo stroke ed il problema delle emergenze mediche,* al Convegno “L’organizzazione dei servizi per l’ictus” organizzato dalla Società Italiana di Neurologia, sezione triveneta, a Vicenza il 7 novembre 1998.
 122. Lezione all’Università di Ancona dal titolo “Il quadro normativo della qualità in sanità” tenuta il 12/3/1999.
 123. Relatore al seminario “Riabilitazione in regime di ricovero ed ambulatoriale: disponibilità ed indicazioni per la definizione del setting assistenziale” organizzato dalla Facoltà di Medicina e chirurgia di Ancona il 21/4/1999.
 124. Presentazione della relazione *“La nuova medicina tra pubblico e privato”* ai “Seminari 1999” organizzati dall’Istituto Oncologico Marchigiano il 14 maggio 1999.
 125. Presentazione della relazione *“Le risposte operative”* al Convegno dal titolo “L’ictus cerebrale ischemico” organizzato dalla USL 11 di Fermo il 20 maggio 1999.
 126. Presentazione della relazione *“Presente e futuro delle RSA nella Regione Marche”* al Convegno organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 25 giugno 1999.
 127. Presentazione della relazione *“Le POTES nelle Marche: una rete a maglie sempre più strette”* al Convegno dal titolo “118, ma non solo. La risposta alle emergenze nelle Marche del 2000” organizzato dalla CUMI e dalla AAROI l’11 settembre 1999.
 128. Presentazione della relazione *“Aspetti normativi,”* al Convegno dal titolo “Il dipartimento: stato di attuazione e strategie di miglioramento” organizzato dalla USL 6 di Fabriano il 5 ottobre 1999.
 129. Presentazione della relazione *“La riabilitazione nel Piano sanitario regionale”*, al Convegno dal titolo “La riabilitazione nel Piceno” organizzato dalle USL 11-12-13 delle Marche il 30 ottobre 1999.
 130. Presentazione della relazione *“La pediatria alle soglie del terzo millennio. Necessità di un migliore utilizzo delle risorse”*, al 3° Congresso della Associazione pediatri ospedalieri Lazio (APOL) dal titolo “Il ruolo della pediatria pubblica in Italia e nella regione Lazio” organizzato a Frascati (Roma) dalla APOL il 13 novembre 1999.
 131. Presentazione della relazione *“Insieme per il rispetto dei diritti dei cittadini”*, al meeting nazionale “Le istituzioni, i movimenti di tutela” organizzato dal Movimento di difesa del cittadino, a Chiaravalle il 14 novembre 1999.
 132. Presentazione della relazione *“Case di riposo: un progetto per le Marche,* al Convegno “Case di riposo nelle Marche: realtà e prospettive” organizzato dal Consiglio

- regionale delle Marche e dalla Associazione “Le Cento Città” , ad Ancona il 25 novembre 1999.
133. Presentazione della relazione *“L’attuazione dei dipartimenti ospedalieri nelle regioni italiane”*, al Convegno dal titolo *”Organizzazione dipartimentale ospedaliera: la norma e l’attuazione”* organizzato dalla USL 8 di Civitanova Marche il 1° dicembre 1999.
134. Presentazione della relazione *“L’impegno economico delle Marche nel trattamento delle patologie della condotta alimentare”* al Convegno dal titolo *”Le patologie della condotta alimentare”* organizzato dalla Azienda ospedaliera Umberto I° di Ancona e dalla Facoltà di Medicina e chirurgia di Ancona il 3 dicembre 1999.
135. Presentazione della relazione *“Il sistema qualità privato e pubblico: due realtà a confronto”*, al Convegno dal titolo *”Il sistema qualità privato e pubblico: due realtà a confronto”* organizzato ad Ancona dalla associazione culturale *“Momenti di crescita”* l’11 febbraio 2000.
136. Presentazione della relazione *“Problemi e prospettive della cardiologia marchigiana nel nuovo millennio”*, al Congresso regionale AMCO organizzato a Pesaro dall’AMCO il 28 e 29 aprile 2000.
137. Presentazione della relazione *“Le istituzioni regionali ed i nuovi modelli assistenziali”*, al Convegno dal titolo *”La telemedicina nelle aziende sanitarie: realtà e prospettive di nuovi modelli assistenziali”* organizzato ad Ancona dall’INRCA il 10 maggio 2000.
138. Presentazione della relazione *“Il sistema qualità in sanità: come realizzare la formazione”*, al Corso di formazione ed aggiornamento per il personale dei laboratori di analisi e dei servizi trasfusionali dal titolo *”La qualità totale e il sistema qualità nei servizi sanitari”* organizzato a Camerino dalla Università di Camerino il 2 giugno 2000.
139. Presentazione della relazione *“Procedure per la redazione e l’approvazione dei piani territoriali”*, alla Conferenza-starter per *”L’avvio dei piani territoriali di ambito”* organizzato dal Comune di Ancona il 29 marzo 2001.
140. Presentazione della relazione *“Il dipartimento nei sistemi gestionali aziendali e il ruolo delle professioni sanitarie nel modello dipartimentale forte”*, al Convegno nazionale dal titolo *”La dirigenza ostetrica nel dipartimento materno infantile”* organizzato a Riccione dal Sindacato ostetriche italiane (SOI) il 5-6-7 aprile 2001.
141. Presentazione della relazione *“La residenzialità extraospedaliera nella normativa della regione Marche”*, al seminario dal titolo *”La residenzialità extraospedaliera nella normativa della regione Marche”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 16 giugno 2001.
142. Presentazione della relazione *“Integrazione e continuità delle cure in Europa”*, alla tavola rotonda dal titolo *“Rapporto sanità 2001 – La continuità assistenziale”* organizzata Fondazione Smith Kline ad Ancona il 5 ottobre 2001.
143. Presentazione della relazione *“Adulti e anziani non autosufficienti non curabilia domicilio: realtà e prospettive regione Marche”*, al seminario dal titolo *“Adulti e anziani*

- non autosufficienti non curabilia domicilio: realtà e prospettive regione Marche” organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 24 novembre 2001.
144. Presentazione della relazione *“Progetto area urbana di Ancona: ICT e teleintegrazione nel sistema sociosanitario regionale”*, al convegno dal titolo *“L’attuazione dell’e.government nei sistemi regionali”* organizzato dalla Presidenza del Consiglio dei ministri e dalla Regione Marche ad Ancona il 19 marzo 2002.
145. Presentazione della relazione *“L’outsourcing nei servizi sociali”* organizzato dal Salone delle amministrazione EuroP.A. a Rimini l’ 11 aprile 2002.
146. Presentazione della relazione *“L’evoluzione normativa nazionale delle RSA e la classificazione delle regioni”*, alla tavola rotonda dal titolo *“Residenze sanitarie per anziani”* organizzata dalla Fondazione Smith Kline a Milano il 26 giugno 2002.
147. Presentazione della relazione *“La pianificazione sociale: l’esperienza di Ancona”*, al convegno dal titolo *“La pianificazione sociale”* organizzato dal comune di Ancona e dalla Facoltà di Economia ad Ancona il 27 giugno 2002.
148. Presentazione della relazione *“Dieci piccole ipotesi per l’integrazione socio-sanitaria”*, al convegno dal titolo *“Il governo e le aziende nel sistema della salute”* organizzato dalla CGIL Marche ad Ancona il 13 settembre 2002.
149. Presentazione della relazione *“sistema di gestione clinica dei dati e delle immagini e dipartimento regionale di radiologia”*, alla tavola rotonda dal titolo *“PACS A healthcare management forum for radiologists, physicists and healthcare managers”* organizzato dalla SIRM Marche ed Emilia Romagna a Colli del Tronto il 23 settembre 2002.
150. Presentazione della relazione *“Le esperienze europee di mercato sociale nell’assistenza agli anziani non autosufficienti”*, al convegno nazionale sui servizi sociali dal titolo *“Politiche sociali e istema assistenziale. I servizi alla persona: tra equità e risorse, tra diritti e mercato”* organizzato dalla rivista IPAB Oggi e dal CISEL a Riccione il 3-4 ottobre 2002.
151. Presentazione della relazione *“Una riflessione su una ipotesi di riorganizzazione delle radiologie in Italia”*, al convegno dal titolo *“The Ferrara health industry policy forum – Third edition”* organizzato dalla Università degli studi di Ferrara a Ferrara il 22 novembre 2002.
152. Presentazione della relazione *“Il pronto intervento sociale: il progetto del comune di Ancona”*, al convegno dal titolo *“Il pronto intervento sociale”* organizzato dal comune di Ancona e dalla Facoltà di Economia ad Ancona il 24 gennaio 2003.
153. Presentazione della relazione *“Il sistema di governance dei piani di zona”*, al convegno dal titolo *“Un territorio, un governo?”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 15 febbraio 2003.
154. Presentazione della relazione *“I livelli essenziali delle prestazioni sociali nei piani di zona”*, al seminario di studi dal titolo *“I livelli essenziali delle prestazioni sociali. Dai principi alla pratica?”* organizzato dal Comune di Ancona e dalla Facoltà di Economia ad Ancona il 14 marzo 2003.

155. Presentazione della relazione *“Ruolo delle Fondazioni bancarie e del volontariato per un progetto sociale nelle Marche”*, al convegno dal titolo *“Ruolo delle Fondazioni bancarie e del volontariato”* organizzato dall’Auser Marche edallo SPI CGIL Marche ad Ancona il 28 marzo 2003.
156. Presentazione della relazione *“Progetto Area Urbana: un’esperienza di integrazione socio-sanitaria”*, al 2° meeting nazionale dell’Associazione rete italiana Città sane - OMS dal titolo *“Salute: la partecipazione rende abili”* organizzato a Trieste l’1-2-3 aprile 2003.
157. Presentazione della relazione *“La normativa nazionale e regionale delle RSA”*, al convegno dal titolo *“Le RSA e gli anziani non autosufficienti nelle Marche”* organizzato dalla Residenza Casamia ad Ancona il 4 aprile 2003.
158. Presentazione della relazione *“Efficacia ed efficienza in radiologia”*, al 104° Raduno dei gruppi regionali S.I.R.M. Emilia Romagna-Marche organizzato dalla S.I.R.M. a Urbino il 12-13 settembre 2003.
159. Presentazione della relazione *“L’assistenza domiciliare: il panorama in Europa”*, al 5° convegno nazionale sui servizi sociali dal titolo *“Politiche sociali e sistema assistenziale. Welfare tra offerta pubblica e opzione privata. Al domicilio il futuro dei servizi?”* organizzato dalla rivista IPAB Oggi e dal CISEL a Riccione il 24-25 settembre 2003.
160. Presentazione della relazione *“Le sperimentazioni in Italia e le garanzie per il cittadino”*, al convegno dal titolo *“Sanità, investire sul nostro futuro”* organizzato dal mensile *“Mondo lavoro”* ad Ancona l’8 novembre 2003.
161. Presentazione della relazione *“Quali strutture residenziali per anziani non autosufficienti e malati d’Alzheimer?”*, al seminario di formazione dal titolo *“Quali strutture residenziali per anziani non autosufficienti e malati d’Alzheimer?”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 22 novembre 2003.
162. Presentazione della relazione *“Le RSA in Italia: problemi e prospettive”*, al convegno dal titolo *“Il teleconsulto nelle RSA”* organizzato da Finmark Congress a Verona il 18 febbraio 2004.
163. Presentazione della relazione *“Dopo il Piano sanitario regionale 2003/2006 e i regolamenti attuativi della L.R. 20/02, quale futuro per le strutture residenziali per anziani, al convegno dal titolo “Incontro di approfondimento sui regolamenti attuativi della L.R. 20/02”* organizzato dagli Istituti autonomi di beneficenza di Ostra a Ostra il 17 aprile 2004.
164. Presentazione della relazione *“Nuove tecnologie per la programmazione e l’integrazione sociosanitaria nel territorio”*, al seminario del corso per operatore sociale-progettista del sistema informativo sociale territoriale organizzato dalla Provincia di Ancona ad Ancona il 25 maggio 2004.
165. Presentazione della relazione *“Presentazione dei servizi sociali della regione: la loro evoluzione nel nuovoprogramma politico”*, al convegno dal titolo *“L’evoluzione delle*

- figure professionali all'interno di strutture residenziali nel nuovo panorama europeo" organizzato dal Centro Papa Giovanni XXIII ad Ancona il 29 maggio 2004.
166. Presentazione della relazione "*Il volontariato nel territorio di Ancona*", al convegno dal titolo "Il volontariato nel territorio" organizzato dal Centro servizi per il volontariato ad Ancona il 29 maggio 2004.
167. Presentazione della relazione "*Quadro normativo e tendenze generali in Italia*", al seminario di studi dal titolo "L'accreditamento nei servizi sociali: alternative, esperienze, ipotesi" organizzato dal Comune di Ancona e dalla Facoltà di Economia ad Ancona il 10 giugno 2004.
168. Presentazione della relazione "*La programmazione dell'integrazione socio-sanitaria nella regione Toscana*", all'incontro dal titolo "Elaborazione di strumenti di progettazione integrata sociale e sanitaria" organizzato dal Formez e dal Ministero della Salute a Roma il 16 giugno 2004.
169. Presentazione della relazione "*Disabilità dall'assistenza alla vita indipendente*", al convegno sullo stesso tema organizzato dall'A.I.A.S. Dorica ad Ancona il 24 giugno 2004.
170. Presentazione della relazione "*I soggetti deboli ed i servizi sociali e socio-sanitari nelle Marche*", al convegno sullo stesso tema organizzato dalle segreterie regionali di CGIL-CISL-UIL ad Ancona il 14 luglio 2004.
171. Presentazione della relazione "*Modellistica americana ed europea*", al XXVI Seminario dei Laghi organizzato Fondazione Smith Kline a Gardone Riviera (BS) l' 8 ottobre 2004.
172. Presentazione della relazione "*I servizi sociali e il bilancio comunale 2005*", al convegno sul "Bilancio comunale 2005" organizzato CGIL-CISL-UIL ad Ancona il 12 novembre 2004.
173. Presentazione della relazione "*Legge n.68/99: compiti degli enti locali, organizzazione del comune di Ancona*", alla giornata di studio dal titolo "Gli inserimenti lavorativi dei soggetti svantaggiati" organizzato dalla ASUR Zona territoriale 7 ad Ancona il 2 dicembre 2004.
174. Presentazione della relazione "*Lo stato di attuazione della 328 nelle regioni italiane*", al convegno dal titolo "Progetto Welfare: i risultati del progetto" organizzato da ANCI, ANCI Servizi a Roma il 20 dicembre 2004.
175. Presentazione della relazione "*Handicap e accoglienza*", al convegno dal titolo "Anch'io! Handicap e accoglienza" organizzato dalla Associazione Piccolo Principe ad Ancona il 27 maggio 2005.
176. Presentazione della relazione "*Le forme di gestione associata dei servizi sociali in Italia*", al convegno dal titolo "Un Welfare che cambia il futuro del sistema degli ambiti territoriali" organizzato dall'Ambito sociale di Fano a Fano il 10 giugno 2005.

177. Presentazione della relazione *“Il dipartimento di riabilitazione: esperienze a confronto”*, al convegno dal titolo *“La rete integrata delle attività riabilitative”* organizzato dall’ASUR Marche ad Ancona il 7 ottobre 2005.
178. Presentazione della relazione *“Le emergenze dei Comuni nell’assistenza agli anziani”*, al convegno dal titolo *“Anziani e livelli essenziali di assistenza”* organizzato dalla Regione Marche ad Ancona il 25 ottobre 2005.
179. Presentazione della relazione *“Le IPAB e la riforma del welfare nella Regione Marche”*, al convegno dal titolo *“Riforme regionali: welfare e IPAB contratto di comparto”* organizzato dall’Opera Pia Ceci di Camerano e dall’AREMA a Camerano il 29 ottobre 2005.
180. Presentazione della relazione *“Forme di gestione dei servizi sociali. Possibilità e limiti”*, al seminario di approfondimento dal titolo *“L’ambito sociale e il governo della rete dei servizi”* organizzato dal Gruppo Solidarietà di Moie di Maiolati a Jesi il 3 dicembre 2005.
181. Presentazione della relazione *“Le forme di gestione dei servizi sociali in italia”*, al seminario di approfondimento dal titolo *“La gestione associata dei servizi sociali: l’azienda speciale consortile”* organizzato dall’ambito sociale territoriale n. 9 di Jesi a Jesi il 28 gennaio 2006.
182. Presentazione della relazione *“Info-point servizi sociali: lo sportello sociale al servizio del cittadino”*, al seminario dal titolo *“Info-point servizi sociali: lo sportello sociale al servizio del cittadino”* organizzato da P.M.C. nell’ambito della fiera *“Risorse Comuni”* di Milano il 14 febbraio 2006.
183. Presentazione della relazione *“Il quadro dei servizi sociosanitari per gli anziani non autosufficienti nelle Marche”*, al convegno regionale dal titolo *“Politiche e servizi sociosanitari per gli anziani non autosufficienti nelle Marche”* organizzato dal Gruppo Solidarietà di Moie di Maiolati a Jesi il 10 marzo 2005.
184. Presentazione della relazione *“Forme di gestione dei servizi sociali in italia – Possibilità e limiti”*, all’Incontro di approfondimento sulle forme di gestione associata dei servizi sociali organizzato dall’ambito sociale territoriale n. 8 di Senigallia a Ostra il 25 marzo 2006.
185. Presentazione della relazione *“Le nuove prospettive nei servizi domiciliari agli anziani”*, al seminario di approfondimento dal titolo *“I percorsi formativi per gli adulti. Il caso dell’assistente familiare per gli anziani”* organizzato dal comitato per l’Educazione degli adulti di ancona e dalla COOSS Marche ad Ancona il 11 aprile 2006.
186. Presentazione della relazione *“L’assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia”*, al convegno dal titolo *“Anziani non autosufficienti e modelli di welfare locale”* organizzato dal comune di Pistoia a Pistoia il 16 giugno 2006.
187. Presentazione della relazione *“I nuovi quartieri: prevenzione del disagio, coesione sociale, sicurezza”*, al convegno dal titolo *“I nuovi quartieri: prevenzione del disagio, coesione sociale, sicurezza”* organizzato dalla CISL ad Ancona il 30 settembre 2006.

188. Presentazione della relazione “*L’autorizzazione e l’accreditamento*”, al convegno dal titolo “La riforma dei servizi sociali nelle Marche” organizzato dal comune di Ancona, dall’Università di Ancona e dall’ANOSS ad Ancona il 14-15 novembre 2006.
189. Presentazione della relazione “*Comprendere le diseguaglianze di salute*”, al convegno dal titolo “Salute e diseguaglianze sociali” organizzato dall’Associazione italiana di sociologia (AIS) a Pescara il 24 novembre 2006.
190. Presentazione della relazione “*Dalle criticità alle opportunità*”, al convegno dal titolo “1° conferenza regionale per l’infanzia e l’adolescenza” organizzato dalla Regione Marche ad Ancona il 29 novembre 2006.
191. Presentazione della relazione “*Le integrazioni al reddito per povertà e cura nelle esperienze locali*”, al convegno dal titolo “Famiglia e welfare locale: servizi sostegno al reddito e azioni positive” organizzato da EuroP.A./Maggioli a Bologna il 12 dicembre 2006.
192. Presentazione della relazione “*Le politiche per le assistenti familiari nel comune di Ancona*”, al convegno dal titolo “Affanni del welfare e cultura della domiciliarità” organizzato da CISL Marche a Ancona il 20 gennaio 2007.
193. Presentazione della relazione “*Adolescenza e migrazione*”, al convegno dal titolo “Adolescenza e migrazione” organizzato dal comune di Pesaro a Pesaro il 6 febbraio 2007.
194. Presentazione della relazione “*Risposta integrata delle istituzioni ai bisogni rilevati in un singolo o in una classe*”, alla Tavola rotonda dal titolo “*Risposta integrata delle istituzioni ai bisogni rilevati in un singolo o in una classe*” organizzato dall’Ufficio scolastico provinciale di Ancona ad Ancona il 7 aprile 2007.
195. Presentazione della relazione “*Accesso sociale come sistema relazionale: da utente/individuo a cittadino/persona*”, al seminario dal titolo “*Accesso sociale come sistema relazionale: da utente/individuo a cittadino/persona*” organizzato da P.M.C. nell’ambito della fiera “Risorse Comuni” di Milano il 17 aprile 2007.
196. Presentazione della relazione “*Proposta di piano sanitario nelle Marche e soggetti deboli*”, al convegno dal titolo “*Proposta di piano sanitario nelle Marche e soggetti deboli*” organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 9 maggio 2007.
197. Presentazione della relazione “*I centri diurni nel comune di Ancona*”, al convegno dal titolo “La persona al centro” organizzato dalla Fondazione “Il Samaritano” ad Ancona il 19 maggio 2007.
198. Presentazione della relazione “*La salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro. Promozione, prevenzione e tutela per gli operatori dei servizi sociali e assistenziali*”, al convegno dal titolo “Welfare della coesione e dello sviluppo: politiche integrate, partecipazione, saperi e strumenti gestionali” organizzato da Maggioli Convegni a Rimini il 5 ottobre 2007.

199. Presentazione della relazione *“Le strutture per la gestione della cronicità”*, al convegno dal titolo *“Ictus cerebrale: continuità terapeutico-assistenziale nella rete riabilitativa”* organizzato dalla SIMFER a San Benedetto del Tronto il 13 ottobre 2007.
200. Presentazione della relazione *“Le politiche per la non autosufficienza: le assistenti familiari”*, al seminario dal titolo *“Le politiche per la non autosufficienza: meccanismi di finanziamento e di regolazione delle reti”* organizzato dall’Università degli studi di Urbino a Urbino il 24 aprile 2008.
201. Presentazione della relazione *“Le prospettive degli ambiti territoriali sociali e sociosanitari delle Marche”*, al convegno dal titolo *“Gli ambiti territoriali sociali: realtà e prospettive”* organizzato dall’Ambito territoriale sociale n.8 a Senigallia il 10 maggio 2008.
202. Presentazione della relazione *“Luci ed ombre del vigente quadro normativo”*, al convegno dal titolo *“Politiche regionali per la non autosufficienza”* organizzato dall’Opera pia Mastai Ferretti e la Casa protetta per anziani a Senigallia il 16 maggio 2008.
203. Presentazione della relazione *“Legge 328/2000. Una riforma ancor oggi in cammino”*, al convegno dal titolo *“Legge 328/2000. Una riforma ancor oggi in cammino”* organizzato dall’ANOSS a Rimini il 4 giugno 2008.
204. Presentazione della relazione *“L’intervento domiciliare, strumento privilegiato di domiciliarità”*, al convegno dal titolo *“La continuità assistenziale per il rispetto della domiciliarità nell’integrazione di rete”* organizzato dalla Bottega del possibile a Torre Pellice (TO) il 5 giugno 2008.
205. Presentazione della relazione *“La porta sociale: le tendenze in Italia”*, al convegno dal titolo *“La porta sociale, lo sportello sanitario, il punto unico di accesso”* organizzato dal comune di Ancona ad Ancona il 19 giugno 2008.
206. Presentazione della relazione *“Il finanziamento del welfare locale al tempo del federalismo”*, al convegno dal titolo *“Spesa sociale e federalismo”* organizzato dalla Fondazione Zancan a Malosco (TN) dal 9 al 12 luglio 2008.
207. Presentazione della relazione *“La rete degli interventi domiciliari per il sostegno della domiciliarità”*, al convegno dal titolo *“La cultura della domiciliarità: il sostegno a domicilio nell’integrazione di rete”* organizzato dal Forum del terzo settore dell’Umbria e dalla Bottega del possibile a Perugia il 10 settembre 2008.
208. Presentazione della relazione *“L’assistente familiare tra diritti e convenienza: le politiche per l’emersione del lavoro nero”*, al convegno dal titolo *“Operatori socio-sanitari italiani e stranieri e qualità della vita. Quali diritti alla base delle relazioni e del rapporto costi/qualità”* organizzato dall’ANOSS Emilia Romagna a Parma il 18 novembre 2008.
209. Presentazione della relazione *“Professione badante”*, al convegno dal titolo *“Professione badante: immigrati e lavoro di cura”* organizzato dall’Ambito sociale di Jesi e dall’AUSER Marche a Pianello di Monte Roberto il 29 novembre 2008.
210. Presentazione della relazione *“Il finanziamento per il sociale nel federalismo fiscale”*, al seminario dal titolo *“Il finanziamento per la sanità e per il sociale nel*

- federalismo fiscale” organizzato dal coordinamento nazionale CGIL politiche della salute a Roma il 13 gennaio 2009.
211. Presentazione della relazione *“I nonni della nostra città”*, alla presentazione del libro *“L’arte di essere nonni”* organizzato dall’INRCA ad Ancona il 27 febbraio 2009.
212. Presentazione della relazione *“Punto unico di accesso e porta sociale: le tendenze in Italia”*, al convegno dal titolo *“L’integrazione sociosanitaria e il punto unico di accesso”* organizzato dall’Agenzia sanitaria nazionale (AGENAS) a Rimini il 3 aprile 2009.
213. Presentazione della relazione *“I servizi nel comune di Ancona: potenzialità e criticità”*, al convegno dal titolo *“Le Marche regione più longeva: opportunità da valorizzare”* organizzata dalla Fiera *“Terza età expo”* a Ancona il 3 aprile 2009.
214. Presentazione della relazione *“Diamo un ruolo nuovo al sociale. Le fasce deboli diventano protagoniste attive”*, al convegno organizzato dal comune di Montalto delle Marche il 18 aprile 2009.
215. Presentazione della relazione *“La suddivisione della spesa tra sociale e sanitario”*, al convegno dal titolo *“Favorire l’autonomia delle persone non autosufficienti”* organizzato dal Ministero del lavoro, della salute e delle politiche sociali a Roma il 25 giugno 2009.
216. Presentazione della relazione *“L’assistenza residenziale in Italia”*, alla presentazione del libro *“Rapporto 2009 sull’assistenza agli anziani non autosufficienti”* organizzato dall’INRCA ad Ancona il 26 giugno 2009.
217. Presentazione della relazione *“Federalismo e welfare locale”*, al seminario dal titolo *“Federalismo fiscale e welfare, dalla legge delga ai decreti attuativi”* organizzato dal coordinamento nazionale CGIL politiche della salute a Venezia il 9 luglio 2009.
218. Presentazione della relazione *“L’integrazione tra sociale e sanitario nella definizione del percorso del piano assistenziale individuale (PAI)”*, al seminario dal titolo *“La realizzazione dei servizi ADI”* organizzato Formez a Arco Felice (Napoli) il 21 luglio 2009.
219. Presentazione della relazione *“I servizi per i malati di Alzheimer”*, al seminario dal titolo *“I miei ricordi, una ricchezza per tutti”* organizzato da INRCA e AMA a Ancona il 21 settembre 2009.
220. Presentazione della relazione *“Servizi e prestazioni residenziali. Le scelte regionali”*, al seminario dal titolo *“Servizi residenziali per anziani non autosufficienti”* organizzato dal Gruppo Solidarietà a Jesi il 2 ottobre 2009.
221. Presentazione della relazione *“Contenuti della legge quadro, livelli essenziali e costi standard nei servizi sociali”*, al seminario dal titolo *“Federalismo fiscale, livelli essenziali e welfare”* organizzato da Welforum (rete delle politiche sociali delle regioni) a Torino il 22 ottobre 2009.
222. Presentazione della relazione *“Situazione nelle regioni: dalle norme allo stato dell’arte”*, al convegno dal titolo *“L’assistenza domiciliare e le politiche sulla non autosufficienza”* organizzato dall’Agenzia sanitaria nazionale (AGENAS) a Rimini l’ 11 novembre 2009.

223. Presentazione della relazione “*L’assistenza residenziale per gli anziani in Italia*”, al convegno dal titolo “L’assistenza residenziale per gli anziani: problemi e prospettive” organizzato dall’ANOSS a Rimini il 12 novembre 2009.
224. Presentazione della relazione “*Politiche sociali: l’esperienza dei comuni*”, al seminario dal titolo “Politiche di sviluppo economico e politiche di inclusione sociale” organizzato dal Formez e Ministero dello sviluppo economico a Roma il 19 novembre 2009.

ALLEGATO 4:

Attività rilevanti svolte in qualità di responsabile dello staff dell'assessore regionale alla sanità delle Marche

1. redazione della proposta di legge n. 49/95 ad iniziativa della Giunta regionale delle Marche relativa a "*Norme per il riordino del servizio sanitario regionale*" approvata con modificazioni dal Consiglio regionale con L.R. 17 luglio 1996, n. 26;
2. coordinamento del gruppo di lavoro per la redazione della proposta di legge n. 120/96 ad iniziativa della Giunta regionale delle Marche relativa a "*Norme in materia di programmazione, contabilità e controllo delle aziende sanitarie*" approvata con modificazioni dal Consiglio regionale con L.R. 19 novembre 1996, n. 47;
3. redazione della proposta di legge n. 123/96 ad iniziativa della Giunta regionale delle Marche relativa a "*Istituzione dell'agenzia regionale per la protezione ambientale delle Marche (ARPAM)*" approvata con modificazioni dal Consiglio regionale con L.R. 2 settembre 1997, n. 60;
4. redazione della proposta di legge n.170/96 ad iniziativa della Giunta regionale delle Marche relativa a "*Sistema di emergenza sanitaria*" poi approvata dal Consiglio Regionale;
5. redazione della proposta di legge n. 203/97 ad iniziativa della Giunta regionale delle Marche relativa a "*Lotta alle neoplasie nella Regione Marche*" approvata con modificazioni dal Consiglio regionale con L.R. 2 settembre 1997, n. 61;
6. redazione dei "*Criteri e procedure per l'individuazione dei dipartimenti e disposizioni in ordine alle modalità di funzionamento dei dipartimenti ospedalieri*" approvati con D.G.R. n.1616 del 6/7/1998;
7. Coordinamento del gruppo di lavoro per la redazione delle "*Linee guida per l'organizzazione e il funzionamento del day hospital e del day surgery*" approvate dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 2026/1999.
8. Conseguimento accordo tra i presidi di riabilitazione e l'Assessorato alla Sanità per la definizione degli accordi per l'erogazione delle prestazioni a carico del SSN approvato dalla Giunta Regionale con delib. n. 1437/1999;
9. Coordinamento del gruppo di lavoro sulla redazione dell'atto di indirizzo alle aziende sanitarie sulle prestazioni strettamente e direttamente correlate al ricovero programmato approvato dalla Giunta Regionale con delib. n. 926/1999;
10. Coordinamento del gruppo di lavoro per la redazione delle "*Linee guida sull'organizzazione e sul funzionamento delle unità di lungodegenza ospedaliera*".

ALLEGATO 5

Direzione e docenza nei Corsi formativi

1. Docenza dal titolo *“Bisogni delle persone nel territorio, risposta dei servizi socio-sanitari, spazi per un volontariato gratuito, responsabile, partecipativo”* nel corso di formazione per volontari organizzato dall’Avulss Jesi a Jesi il 2 ottobre 2018 (2 ore).
2. Docenza dal titolo *“Territorio, bisogni e contrattazione sociale”* nel corso di formazione per dirigenti sindacali organizzato da CGIL-CISL-UIL pensionati Marche ad Ancona il 14 maggio 2018 (2,5 ore).
3. Docenza dal titolo *“La povertà. Numeri, norme, strumenti di azione ed esperienze”* nel corso di formazione organizzato da CGIL-CISL-UIL Marche ad Ancona il 20 ottobre 2017 (2,5 ore).
4. Docenza dal titolo *“Analisi dei bisogni delle persone nel territorio, le risposte tramite l’organizzazione dei servizi sanitari”* nel corso di formazione organizzato dall’Avulss Jesi a Jesi il 7 ottobre 2016 (2 ore).
5. Docenza nel corso di formazione organizzato dall’ASP “Ambito 9” dal titolo *“L’integrazione socio-sanitaria con particolare riferimento alla Regione Marche”* a Jesi il giorno 18 giugno 2016 (4 ore).
6. Relazione dal titolo *“Modelli regionali di strutture di cure intermedie a confronto”* presentata al corso dal titolo *“Le strutture di cure intermedie”* organizzato ad Ancona il 10/6/2016 dall’INRCA;
7. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Regione Marche, Agenzia regionale sanitaria e ASUR Marche dal titolo *“Costruire insieme l’unità operativa sociale e sanitaria” U.O. SeS”* ad Ancona i giorni 24-25 novembre 2015 (8 ore insieme a Patrizia Balzani).
8. Docenza nel corso di formazione organizzato dall’ANCI nazionale dal titolo *“Le forme di gestione associate dei servizi sociali comunali”* a Roma il giorno 6 novembre 2015 (3 ore).
9. Docenza nel corso di formazione organizzato dal Centro studi sociali sull’infanzia e l’adolescenza “Don Silvio De Annuntiis” dal titolo *“L’applicazione del nuovo ISEE: quadro di riferimento e strumenti”* a Scerne di Pineto (Teramo) il giorno 29 ottobre 2015 (2 ore).
10. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Molise & Marche dal titolo *“Il nuovo ISEE; l’impatto sui servizi, le modifiche ai regolamenti per comuni e strutture residenziali per anziani”* a Campobasso il giorno 20 marzo 2015 (5 ore).
11. Docenza nel corso di formazione organizzato dal Centro studi sociali sull’infanzia e l’adolescenza “Don Silvio De Annuntiis” dal titolo *“Il nuovo ISEE: quadro di riferimento e strumenti applicativi”* a Scerne di Pineto (Teramo) il giorno 13 marzo 2015 (7 ore).

12. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Marche dal titolo “Il nuovo ISEE; l’impatto sui servizi, le modifiche ai regolamenti per comuni e strutture residenziali per anziani” a Alba Adriatica (TE) il giorno 12 febbraio 2015 (5 ore).
13. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Marche dal titolo “Il nuovo ISEE; l’impatto sui servizi, le modifiche ai regolamenti per comuni e strutture residenziali per anziani” a Civitanova Marche (MC) il giorno 15 gennaio 2015 (5 ore).
14. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Marche dal titolo “Il nuovo ISEE; l’impatto sui servizi, le modifiche ai regolamenti per comuni e strutture residenziali per anziani” a Senigallia (AN) il giorno 13 gennaio 2015 (5 ore).
15. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Marche dal titolo “Il nuovo ISEE; le novità, l’impatto sui servizi, gli atti da compiere per comuni e strutture residenziali per anziani” a Civitanova Marche (MC) il giorno 11 febbraio 2014 (5 ore).
16. Docenza nel corso di formazione organizzato dalla Legautonomie Marche dal titolo “Il nuovo ISEE; le novità, l’impatto sui servizi, gli atti da compiere per comuni e strutture residenziali per anziani” a Falconara Marittima (AN) il giorno 7 febbraio 2014 (5 ore).
17. Docenza nel corso di formazione organizzato dallo SPI-CGIL Marche dal titolo “La non autosufficienza” ad Ancona nelle giornate del 10 e 16 dicembre 2013 (7 ore).
18. Docenza nel corso organizzato dalla Maggioli Editore dal titolo “Il nuovo ISEE, verso l’accordo e l’operatività” a Bologna nella giornata del 15 ottobre 2013 (3,5 ore.).
19. Docenza nel corso organizzato dall’ASUR Zona territoriale n.4 dal titolo “Prospettive ed obiettivi futuri della Zona territoriale 4 di Senigallia” a Senigallia nella giornata del 28 gennaio 2011 (30 min.).
20. Docenza nel corso organizzato dall’ASUR Zona territoriale n.11 dal titolo “Regole e strumenti per l’integrazione sociosanitaria” a Fermo nell’ambito del corso “I principali cambiamenti sociali in atto ed il loro impatto sui servizi sanitari e socio sanitari” nella giornata del 8 novembre 2010 (4 ore).
21. Docenza nel corso organizzato dall’AVULSS di Ancona, Associazione per il volontariato socio-sanitario, dal titolo “Situazione di bisogno e attuali risposte dal territorio” ad Ancona nella giornata del 17 febbraio 2010 (dalle 18,00 alle 20,00).
22. Docenza al corso di formazione organizzato dal Gruppo Solidarietà realizzata il 13 marzo 2009 a Moie di Maiolati Spontini sul tema “Prestazioni e servizi sociosanitari. La normativa nazionale”.
23. Docenza nel corso organizzato dall’AVULSS di Ancona, Associazione per il volontariato socio-sanitario, dal titolo “Situazione di bisogno e attuali risposte dal territorio” ad Ancona nella giornata del 4 febbraio 2009 (dalle 18,00 alle 20,00).
24. Docenza al corso di formazione organizzato dal Gruppo Solidarietà realizzata il 7 febbraio 2008 a Moie di Maiolati Spontini sul tema “Prestazioni sociosanitarie. La normativa nazionale”.
25. Docenza alle giornate di Welforum realizzata il 23 novembre 2007 sul tema “La suddivisione della spesa tra servizi e utenti” (www.welforum.it)

26. Docenza nel corso organizzato dalla Provincia di Milano dal titolo “I livelli essenziali di assistenza in campo sociale” (mattino) e “Come finanziare i LEPS? La spesa per le prestazioni sociali” (pomeriggio) a Milano nella giornata del 17 ottobre 2007 (dalle 9,00 alle 17,30).
27. Docenza nel corso organizzato dall’A.Ge.-AIMIC –CVM - UCIIM dal titolo “Ragazzi verso l’adolescenza tra agio e disagio” ad Ancona nella giornata del 12 maggio 2007 (dalle 16,00 alle 19,00).
28. Docenza nel corso organizzato dall’ANTEAS Ancona Associazione nazionale terza età attiva per la solidarietà dal titolo “La scommessa della programmazione partecipata” ad Ancona nella giornata del 22 giugno 2006 (dalle 9,00 alle 12,00).
29. Docenza nel corso organizzato dallo IAL Regionale Marche e dalla Regione Marche dal titolo “Formazione in materia di accreditamento L.R. 20/02” sulla materia del “L’accredimento delle strutture sociali a ciclo residenziale e semiresidenziale” nelle città di Pesaro, Ancona, Macerata e San Benedetto del Tronto nelle giornate del 2, 4, 9 e 11 maggio 2006 (totale 12 ore).
30. Docenza nel corso organizzato dall’I.S.R.A.A. Istituto per servizi di ricovero e assistenza agli anziani dal titolo “Nuovi scenari normativi in campo sociosanitario – area anziani” a Treviso nella giornata del 16 marzo 2005.
31. Lezione al Master in “Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità” presso l’Università Politecnica delle Marche di Ancona sull’accredimento sociale il 15/7/2005.
32. Lezione al corso della laurea in servizio sociale presso la facoltà di economia di Ancona sede di Jesi dal titolo “L’autorizzazione e l’accredimento nei servizi sociali” il 14 marzo 2005 dalle 15,00 alle 18,00.
33. Lezione al corso della laurea specialistica in servizio sociale presso la facoltà di economia di Ancona sull’accredimento sociale il .. novembre 2004 dalle 14,30 alle 15,30.
34. Lezione al corso della laurea specialistica in servizio sociale presso la facoltà di economia di Ancona sulla integrazione socio-sanitaria nella dimensione europea il 17 marzo 2004 dalle 16,00 alle 19,00.
35. Docenza nel corso organizzato dalla ISSEL/Maggioli dal titolo “La realizzazione dei piani sociali di zona” a Bari nelle giornate del 21-22 ottobre 2003.
36. Docenza nel corso FSE organizzato da Ageform dal titolo “Esperienza del coordinatore sociale e la pianificazione sociale locale” ad Ancona il 19 settembre 2003.
37. Docenza dal titolo “Che rete esiste?” nel corso “La riduzione dei rischi e del danno come modalità operativa” organizzato dalla ASL 7 e dalla COOSS Marche il 31/3/2003.
38. Docenza nel corso FSE “Prevenzione antinfortunistica (domiciliare ecc.)” ad Ancona nelle giornate 25 e 26/10/2002.
39. Docenza nel corso residenziale di formazione e aggiornamento del personale delle unità operative della malattie infettive della Regione Marche tenutosi ad Ancona dal 20/1/2000 al 27/1/2000.

40. Direzione e docenza, insieme al dr. Pasquale Pace, del Programma di Formazione “Pianificazione e valutazione degli interventi di riabilitazione per gli anziani” finanziato dalla regione Marche nel 1999.

ALLEGATO 6

Partecipazione a convegni in qualità di moderatore o facilitatore

- “*Sessualità e disabilità: le nuove frontiere*” realizzato a Ancona il 6 dicembre 2018 dal Coordinamento Area (associazioni disabili in rete)”.
- “*Indicatori e strumenti di verifica della qualità delle prestazioni erogate nelle strutture residenziali per anziani*” realizzato a Bologna il 28 novembre 2018 nell’ambito del Forum Non autosufficienza 2018.
- “*Disabilità & normalità: I servizi sociali in tempo di crisi*” realizzato a Ancona il 10 dicembre 2013 dall’A.S.D. “Riviera del Conero”.
- “*Il Mondo che vorremmo... capitolo sanità*” realizzato a Senigallia il 20 aprile 2013 dalle società scientifiche sanitarie delle Marche.
- “*Un amico in corsia*” realizzato a Ancona il 6 settembre 2009 dall’Azienda ospedaliera “Ospedali riuniti di Ancona” e dalla Fondazione “Salesi”.
- “*Verso un codice comportamentale dell’OSS*” realizzato a Rimini il 2 aprile 2009 dall’ANOSS.
- “*L’accesso ai servizi sociali e sociosanitari. La porta sociale e il punto unico di accesso*” realizzato a Rimini il 4 giugno 2008 dall’ANOSS.
- “*Minori-adulti richiedenti asilo*” realizzato ad Ancona il 27 febbraio 2008 dalla rete Integrarsi e dal comune di Ancona.
- “*Minori stranieri non accompagnati: risultati del progetto PALMS*” realizzato ad Ancona il 27 ottobre 2007 dal comune di Ancona.
- “*Le assistenti familiari tra formazione e clandestinit, tra famiglie e rete dei servizi*” realizzato a Rimini il 29 marzo 2007 dall’Associazione nazionale operatori sociali e sociosanitari (ANOSS) nell’ambito della fiera Euro P.A..
- “*Minori stranieri non accompagnati: proposte di buone prassi di accoglienza*” realizzato ad Ancona il 9 marzo 2006 dal comune di Ancona.
- “*Welfare tra bilanci e bisogni*” realizzato ad Ancona il 21 novembre 2005 dal comune di Ancona.
- “*7° Convegno nazionale Servizi alla persona – Politiche sociali e sistema assistenziale*” realizzato a Riccione il 21 settembre 2005 da Maggioli ed EuroP.A..
- “*L’ospedale specializzato materno infantile del futuro*” realizzato ad Ancona il 23 giugno 2005 dal comune di Ancona, Facoltà di Economia e dall’Azienda ospedaliera “Ospedali riuniti” di Ancona.
- “*Malattie infiammatorie croniche intestinali*” realizzato ad Ancona il 13 dicembre 2003 dalla Facoltà di medicina e chirurgia e dall’Azienda ospedaliera Umberto I° di Ancona.
- “*Organizzazione del lavoro in radiologia e centralità del paziente*” realizzato a Macerata il 12 gennaio 2001 dalla SIRM Marche e dalla ASL di Macerata.
- “*XXII° congresso nazionale di cardiologia dell’anziano*” realizzato ad Ancona nei giorni 9-11 settembre 1999 dall’INRCA.

- “1° forum nazionale di oncologia medica” realizzato a Fano nei giorni 26-27-28 giugno 1997 dalla Società italiana Tumori.

ALLEGATO 7

Partecipazione a Corsi - Stages – Seminari

- Giornata di studio sul tema “*Le attuali problematiche di provveditorato delle U.S.L. nell’acquisizione di beni e servizi*” organizzato a Modena il 14/6/1984 dall’Associazione regionale economi provveditori Emilia-Romagna e Marche.
- Seminario di Studi sul tema “*L’acquisto di beni e servizi nelle unità sanitarie locali* ” organizzato a Lucca dal 13 al 15 marzo 1985 dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca.
- seminario “*Valutazione e controllo costi/qualità: un modello gestionale per l’assistenza residenziale agli anziani*” organizzato ad Ancona il 12/12/1994 dall’Istituto di Scienze Aziendali della Facoltà di Economia e Commercio di Ancona;
- Seminario “*L’ospedale del futuro*” organizzato a Stresa dal 14 al 16 ottobre dalla Fondazione Smith Kline.
- Modulo di formazione della durata di 4 ore sulla “*Applicazione della sicurezza nell’ambiente di lavoro*” organizzato dal Comune di Ancona il 10/2/2000.
- “*La qualità negli asili nido*” Giornata di formazione organizzata ad Ancona il 4/9/2002 dal Comune di Ancona.
- “*La qualificazione dell’assistenza farmaceutica il ruolo dei farmaci generici*” seminario organizzato ad Ancona il 21/10/2000 dalla Azienda ASL 7 di Ancona.
- “*Le reti curanti*” seminario organizzato ad Ancona il 21/3/2003 dalla Azienda ASL 7 di Ancona.
- “*Programmare e valutare i servizi sociali*”, seminario organizzato dal Comune di Ancona in collaborazione la SDA Bocconi nei giorni 4 e 8 aprile 2003, 6 e 20 maggio 2003, 17 giugno 2003 dalle 9,00 alle 17,30.
- “*Qualità e accreditamento dei servizi di assistenza domiciliare sociale: esperienze a confronto*”, seminario organizzato dalla Regione Emilia Romagna a Bologna il 5 marzo 2004.
- “*Studio sulle mielolesioni nella regione Marche*”, seminario organizzato dalla Regione Marche a Ancona il 19 giugno 2009.
- “*Governo della domanda socio-sanitaria*”, seminario organizzato dalla Regione Marche a Ancona nei giorni 1-2 dicembre 2015.

ALLEGATO 8

Valutazioni

Il sottoscritto indica, di seguito, le valutazioni acquisite come dirigente/direttore:

- a) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2017. Il CDA ha assegnato il punteggio di 114/120.
- b) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2016. Il CDA ha assegnato il punteggio di 114/120.
- c) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2015. Il CDA ha assegnato il punteggio di 120/120.
- d) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2014. Il CDA ha assegnato il punteggio di 120/120.
- e) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2013. Il CDA ha assegnato il punteggio di 120/120.
- f) Incarico di direttore generale dell'ASP "Ambito 9", anno 2012. Il CDA ha assegnato il punteggio di 120/120.
- g) Incarico di direttore di zona 4/ASUR Marche, anno 2011. La regione ha assegnato il punteggio 89,85/100.
- h) Incarico di direttore di zona 4/ASUR Marche, anno 2010. La regione ha assegnato il punteggio 89,88/100.
- i) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2009. Il comune ha assegnato il punteggio 71/80.
- j) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2008. Il comune ha assegnato il punteggio 73/80.
- k) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2007. Il comune ha assegnato il punteggio 93/100.
- l) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2006. Il comune ha assegnato il punteggio 92/100.
- m) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2005. Il comune ha assegnato il punteggio 94/100.
- n) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2004. Il comune ha assegnato il punteggio 94/100.
- o) Incarico di dirigente del comune di Ancona, anno 2003. Il comune ha assegnato il punteggio 92/100.

Ancona, 28 dicembre 2018.

dott. Franco Pesaresi

